

## Quelles semblent être les meilleures stratégies pour réduire le chômage ? Un hommage au vice et à la patience

*On sait que les pays ont des stratégies de croissance très différentes : développement des nouvelles technologies (Etats-Unis, Japon, pays nordiques...) ; développements des emplois de services (Etats-Unis, Espagne, Italie, Royaume-Uni...) ; restructuration de l'industrie et amélioration des parts de marché (Allemagne, Japon...). Ces stratégies ont des conséquences très différentes les unes des autres sur l'emploi, les salaires, les coûts de production.*

*Par ailleurs, la situation macroéconomique mondiale récente (croissance forte, concurrence accrue des pays émergents, liquidité abondante et taux d'intérêt bas...) peut avoir des effets très différents sur les pays selon leur spécialisation productive, leur degré d'ouverture, le fonctionnement de leurs marchés du crédit, l'importance des effets de richesse.*

*Nous étudions donc, sur un échantillon de pays avancés, quels sont les facteurs favorables aux créations d'emplois et à la baisse du chômage, parmi :*

- *la nature de la stratégie de croissance, l'évolution des coûts, l'effort d'innovation ;*
- *le degré d'ouverture, les échanges commerciaux ;*
- *les structures financières, l'endettement, les prix des actifs.*

*De 1995 à 2005 et de 2000 à 2005 : le vice (hausse des coûts de production, hausse de l'endettement, déficits extérieurs, hausse des prix de l'immobilier) a fait monter l'emploi et baisser le chômage ; la vertu (effort d'innovation, de productivité, d'exportation) a fait baisser l'emploi et monter le chômage. Il faut être patients pour obtenir les récompenses de la vertu.*

Rédacteur : *Patrick ARTUS*

## Stratégies de croissance et performance du marché du travail

Comme il a été dit plus haut, on peut essayer de repérer les stratégies de croissance par :

- l'effort d'innovation ;
- la capacité à créer des emplois de services ;
- l'évolution des parts de marché, les restructurations de l'industrie.

Nous étudions l'**échantillon** suivant de pays "avancés" : Etats-Unis, Canada, Royaume-Uni, Allemagne, France, Espagne, Italie, Pays-Bas, Suède, Danemark, Autriche, Finlande, Japon.

### (1) Innovation

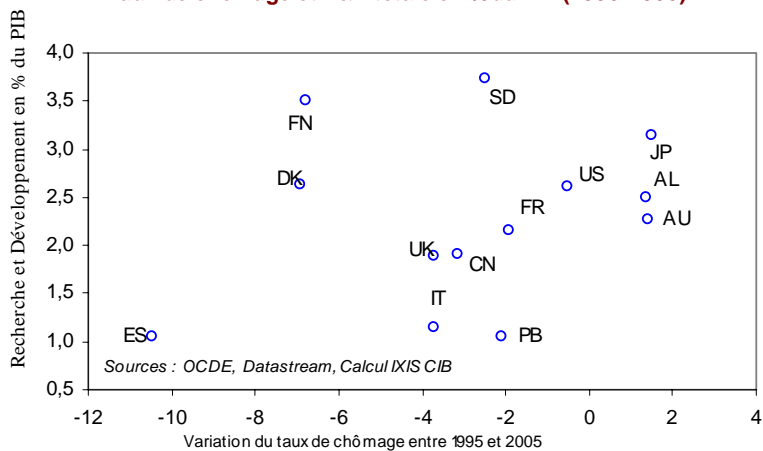
Nous regardons le lien entre la variation du taux de chômage (de 1995 ou 2000 à 2005), l'évolution de l'emploi (de 1995 ou 2000 à 2005) et :

- les dépenses de R&D (totales ou en entreprises, en % du PIB) ;
- le nombre de chercheurs en entreprises (en % de l'emploi) ;
- le nombre de brevets triadiques déposés (en % de la population).

**Les graphiques 1a à 1h et 2a à 2h et l'analyse économétrique en coupe correspondante, conduisent sans ambiguïté au lien inverse du lien attendu : l'effort d'innovation accroît le chômage et réduit l'emploi.**

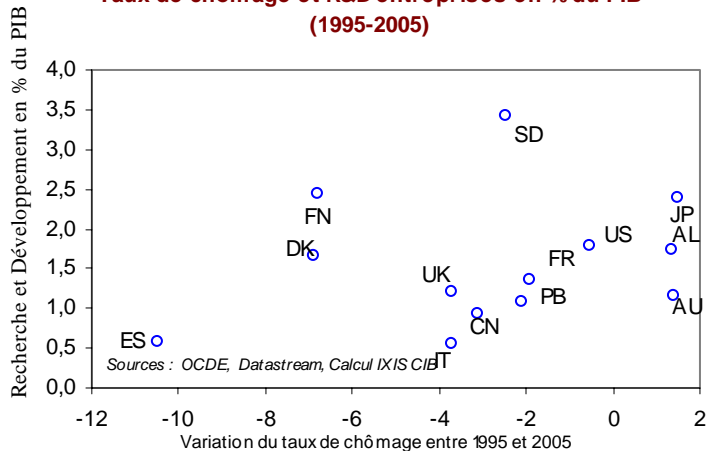
Graphique 1a

Taux de chômage et R&D totale en % du PIB (1995-2005)



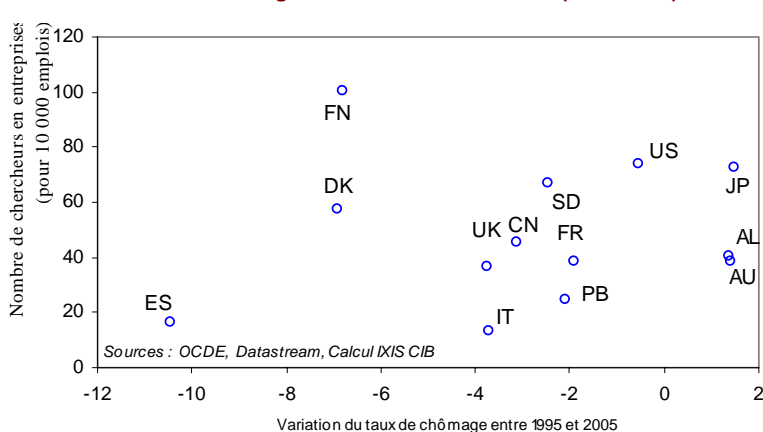
Graphique 1b

Taux de chômage et R&D entreprises en % du PIB (1995-2005)



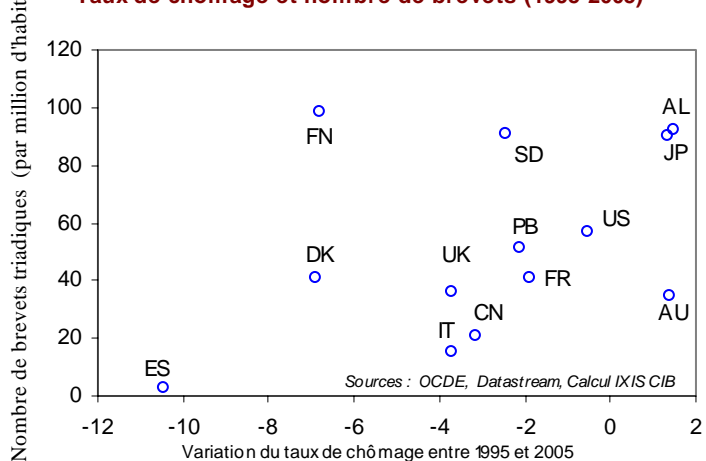
Graphique 1c

Taux de chômage et nombre de chercheurs (1995-2005)

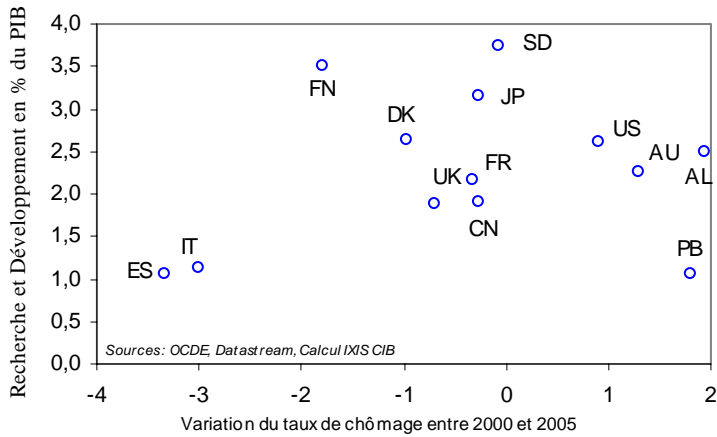


Graphique 1d

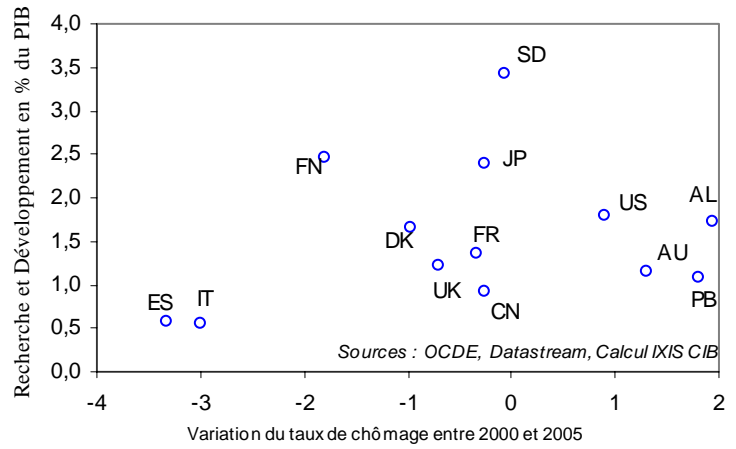
Taux de chômage et nombre de brevets (1995-2005)



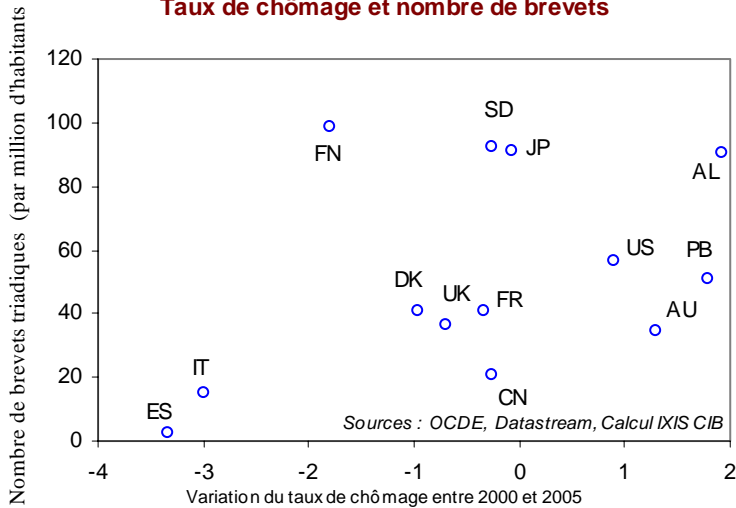
**Graphique 1e**  
**Taux de chômage et R&D totale en % du PIB (2000-2005)**



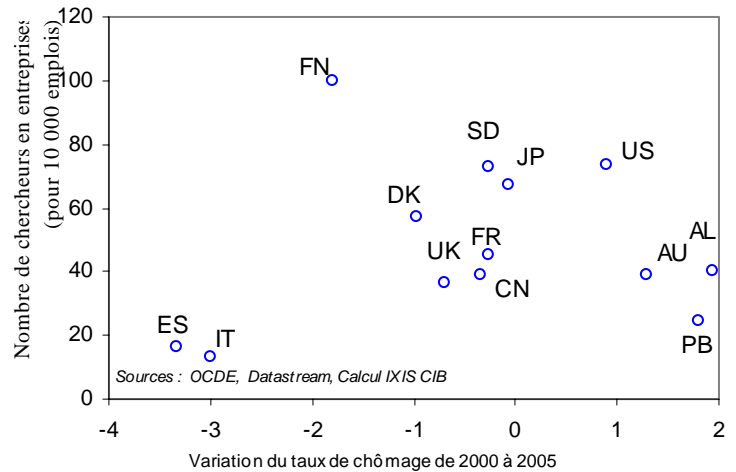
**Graphique 1f**  
**Taux de chômage et R&D entreprises en % du PIB**



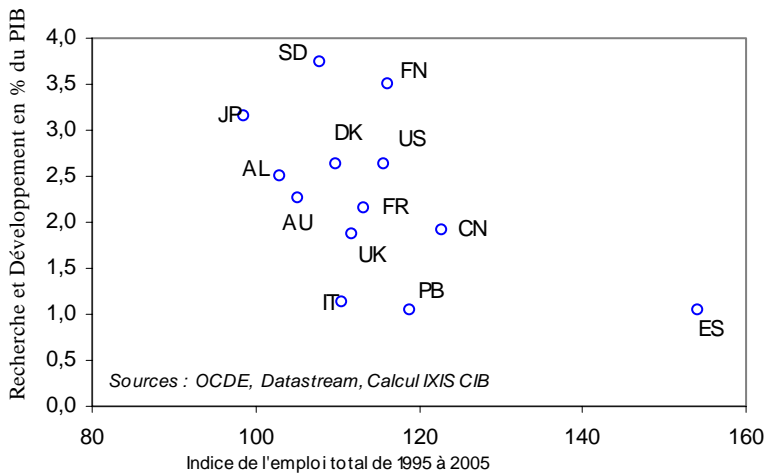
**Graphique 1g**  
**Taux de chômage et nombre de brevets**



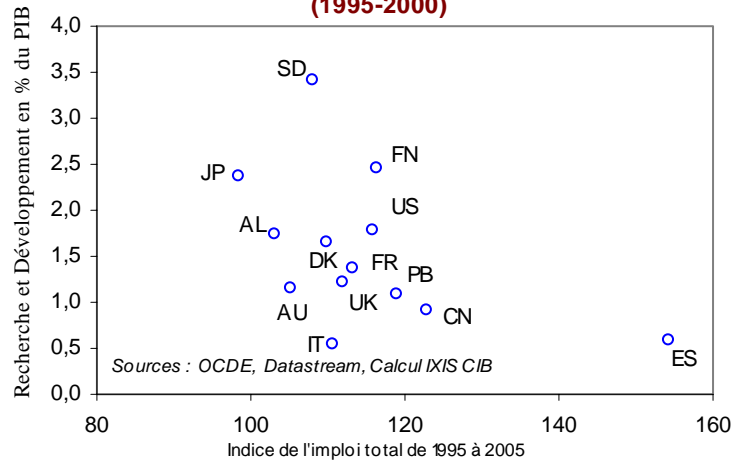
**Graphique 1h**  
**Taux de chômage et nombre de chercheurs**



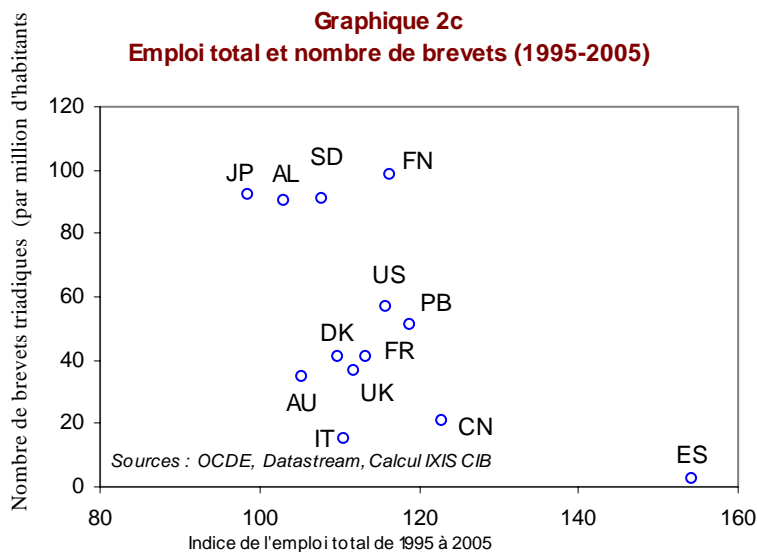
**Graphique 2a**  
**Emploi total et R&D totale en % du PIB (1995-2005)**



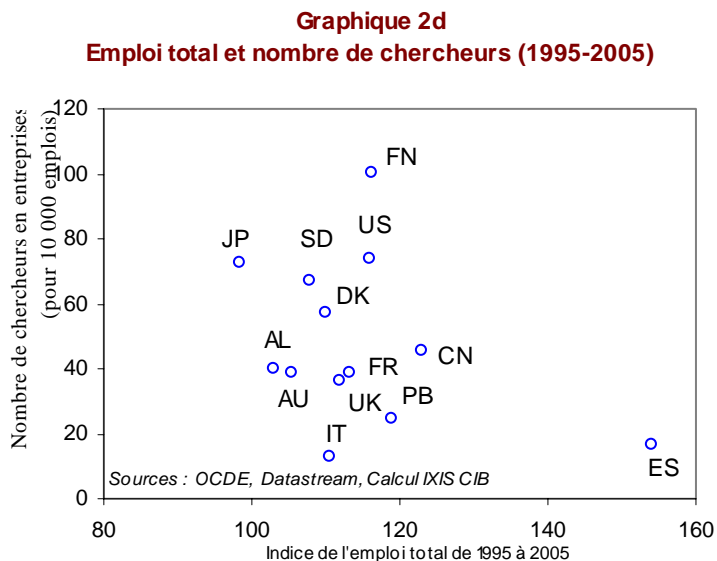
**Graphique 2b**  
**Emploi total et R&D entreprises (en % du PIB) (1995-2000)**



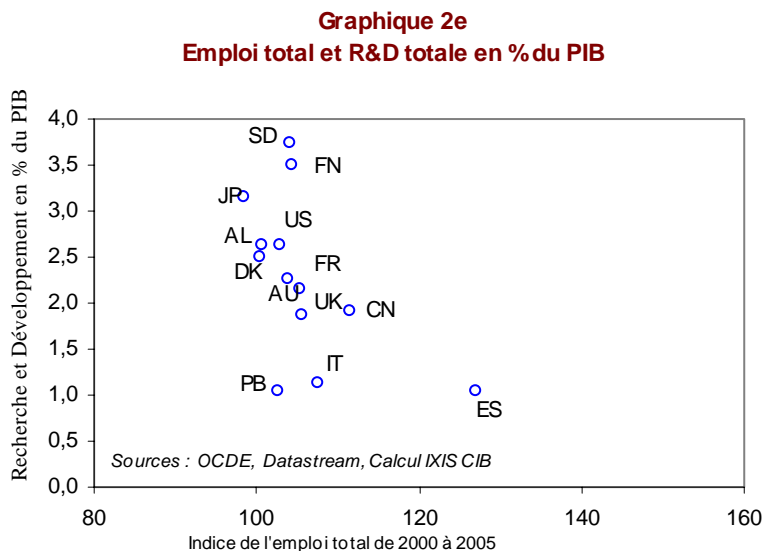
**Graphique 2c**  
**Emploi total et nombre de brevets (1995-2005)**



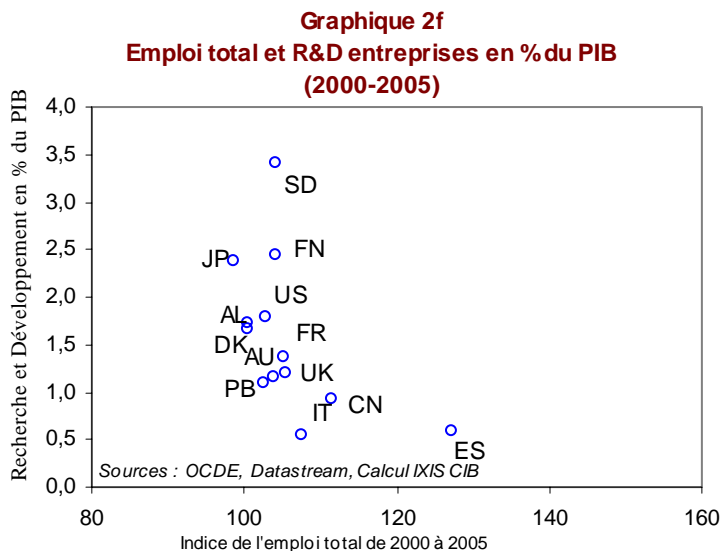
**Graphique 2d**  
**Emploi total et nombre de chercheurs (1995-2005)**



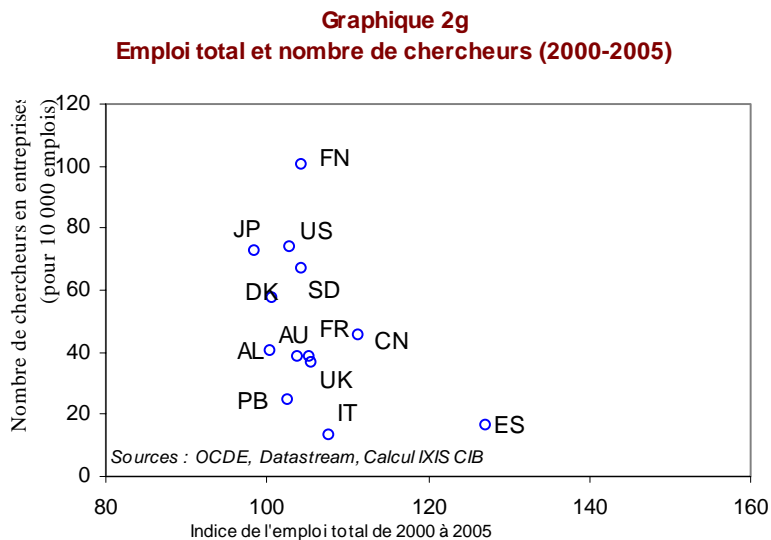
**Graphique 2e**  
**Emploi total et R&D totale en % du PIB**



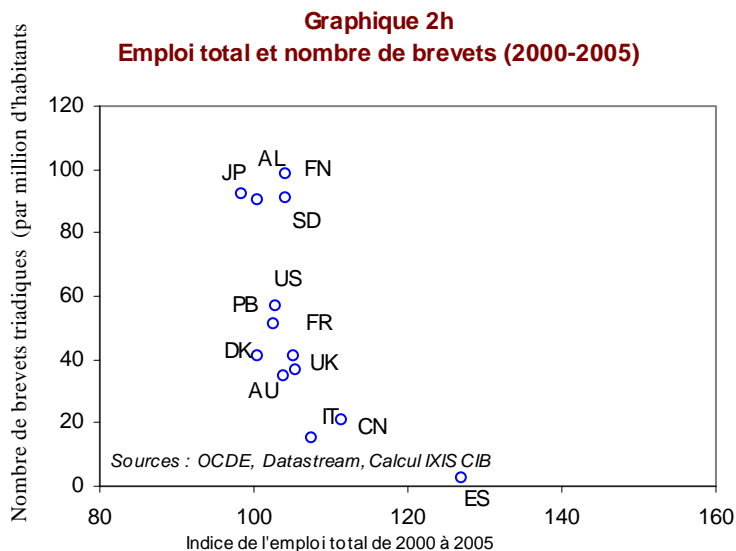
**Graphique 2f**  
**Emploi total et R&D entreprises en % du PIB (2000-2005)**



**Graphique 2g**  
**Emploi total et nombre de chercheurs (2000-2005)**



**Graphique 2h**  
**Emploi total et nombre de brevets (2000-2005)**



## (2) Emplois de service

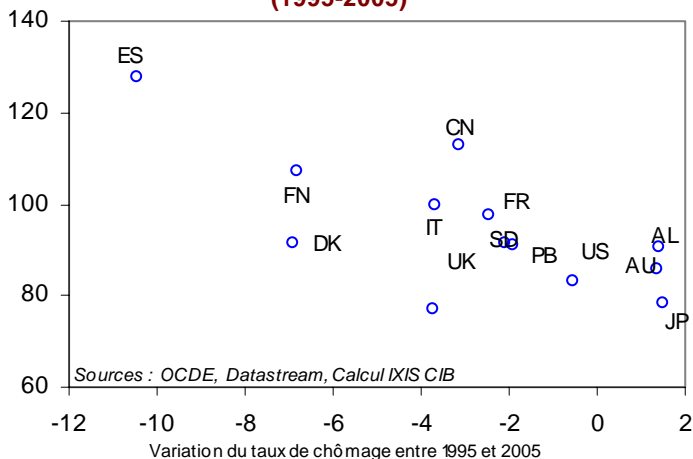
Nous relient ici les variations de l'emploi et du chômage à :

- l'évolution de l'emploi non manufacturier ;
- l'évolution de l'emploi manufacturier.

**Les graphiques 3a à 3h et l'analyse économétrique, montrent sans surprise un lien positif de l'emploi total (négatif du chômage) avec à la fois l'emploi manufacturier et l'emploi de services.**

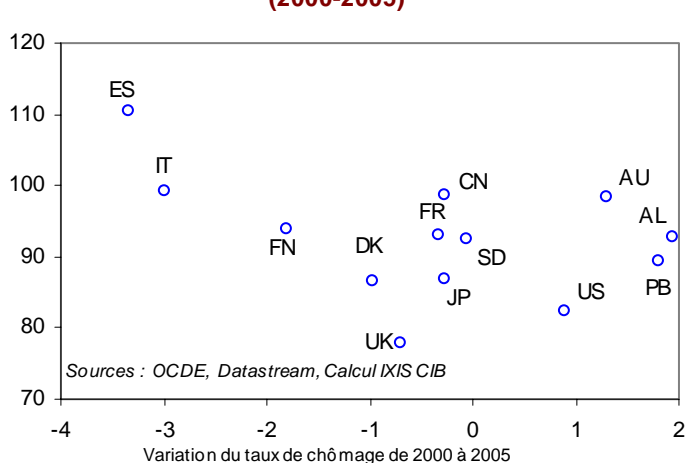
Indice de l'emploi non manufacturier entre 1995 et 2005

**Graphique 3a**  
**Taux de chômage et emploi non manufacturier (1995-2005)**



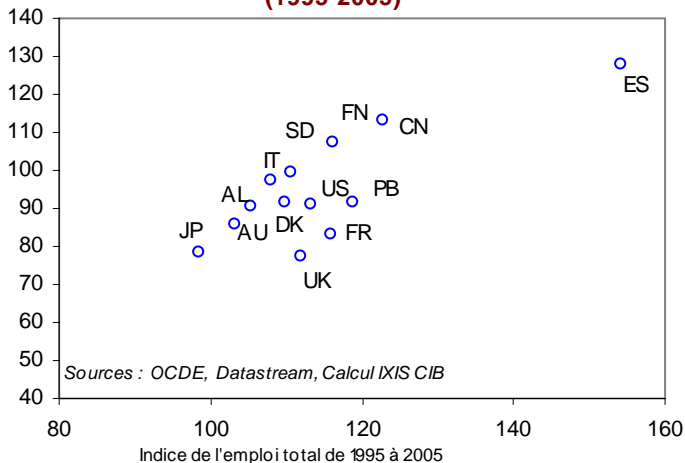
Indice de l'emploi non manufacturier entre 2000 et 2005

**Graphique 3b**  
**Taux de chômage et emploi non manufacturier (2000-2005)**



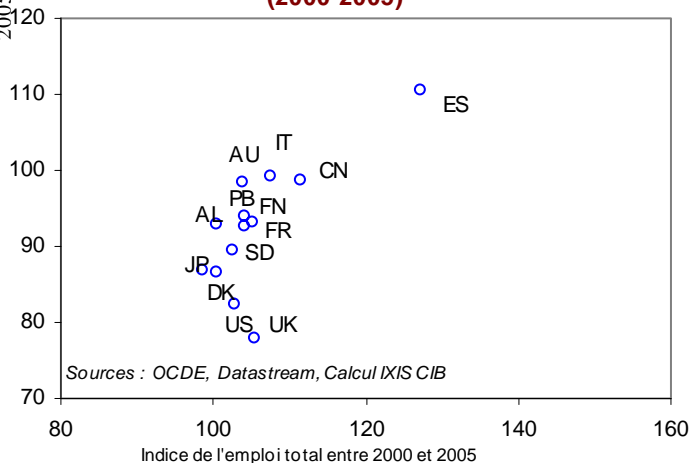
Indice de l'emploi non manufacturier entre 1995 et 2005

**Graphique 3c**  
**Emploi total et emploi non manufacturier (1995-2005)**



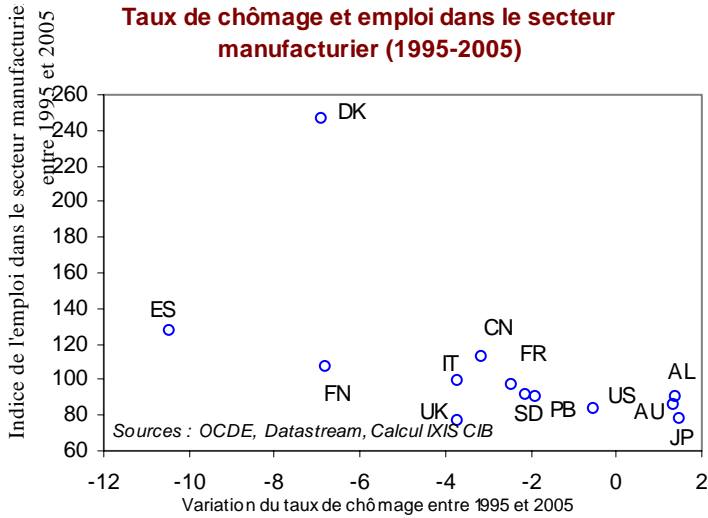
Indice de l'emploi non manufacturier entre 2000 et 2005

**Graphique 3d**  
**Emploi total et emploi non manufacturier (2000-2005)**



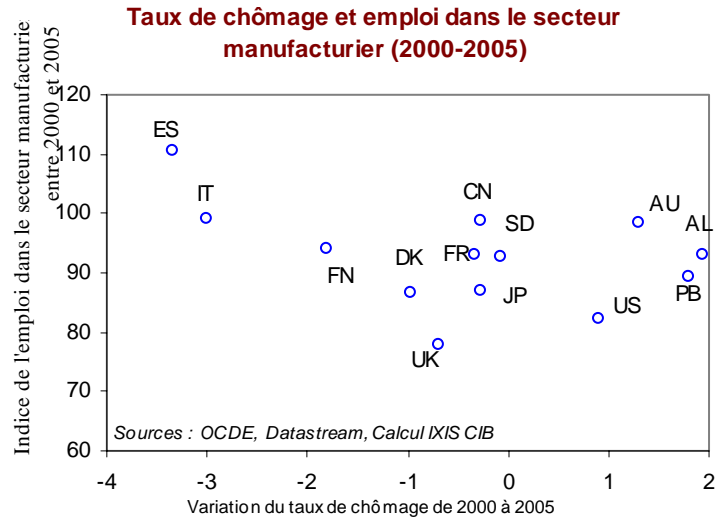
**Graphique 3e**

**Taux de chômage et emploi dans le secteur manufacturier (1995-2005)**



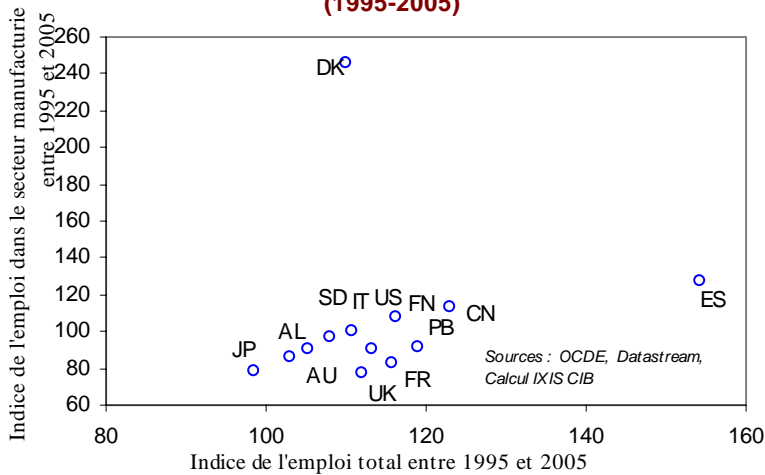
**Graphique 3f**

**Taux de chômage et emploi dans le secteur manufacturier (2000-2005)**



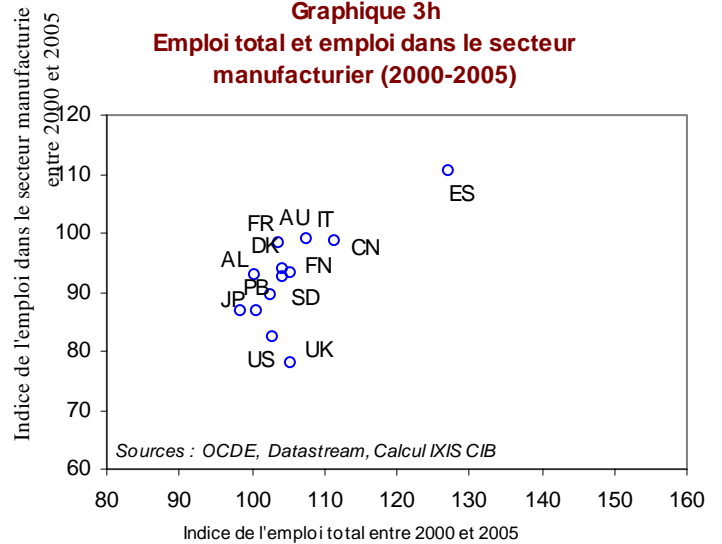
**Graphique 3g**

**Emploi total et emploi dans le secteur manufacturier (1995-2005)**



**Graphique 3h**

**Emploi total et emploi dans le secteur manufacturier (2000-2005)**

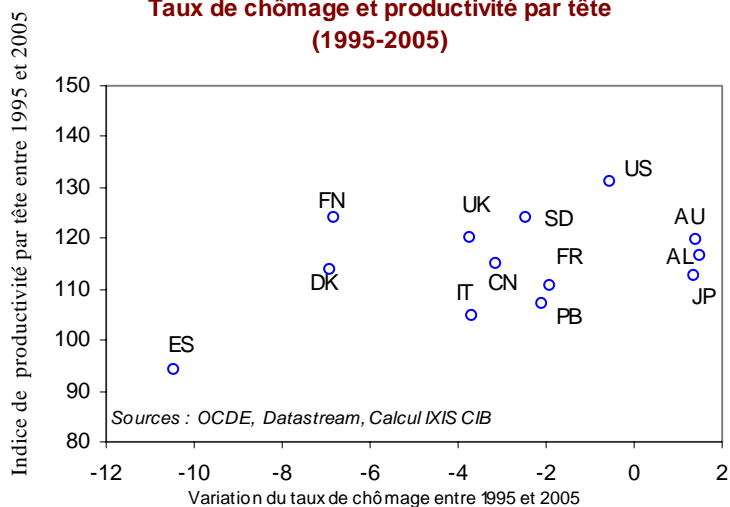


### (3) Productivité et coût du travail

- les graphiques 4a à 4d, et l'analyse économétrique en coupe associée, (ce que nous ne répéterons plus) montrent un lien négatif entre l'emploi et la productivité (positif entre le chômage et la productivité) ;

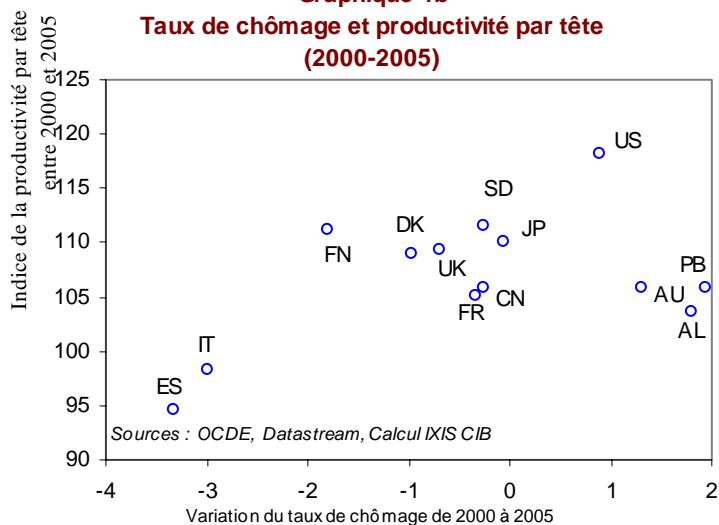
**Graphique 4a**

**Taux de chômage et productivité par tête (1995-2005)**



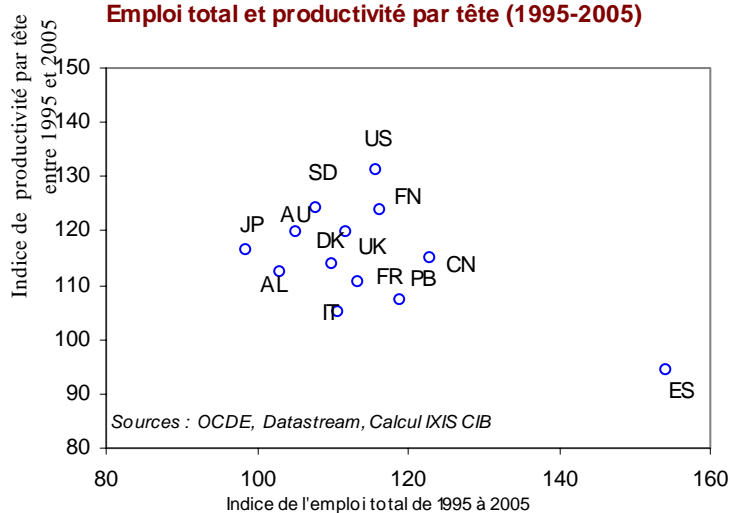
**Graphique 4b**

**Taux de chômage et productivité par tête (2000-2005)**



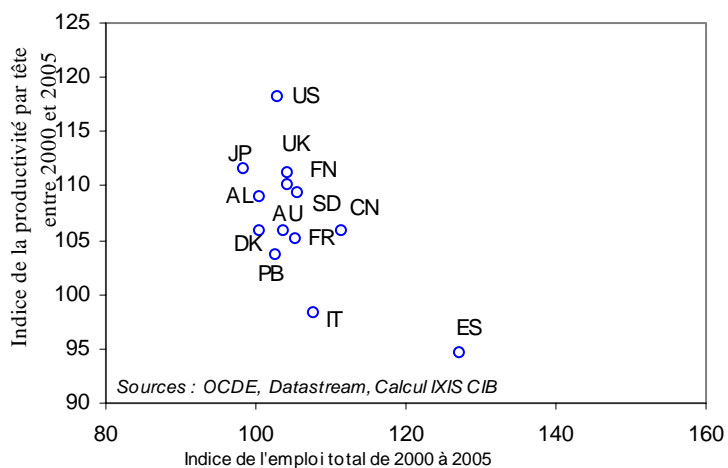
**Graphique 4c**

**Emploi total et productivité par tête (1995-2005)**



**Graphique 4d**

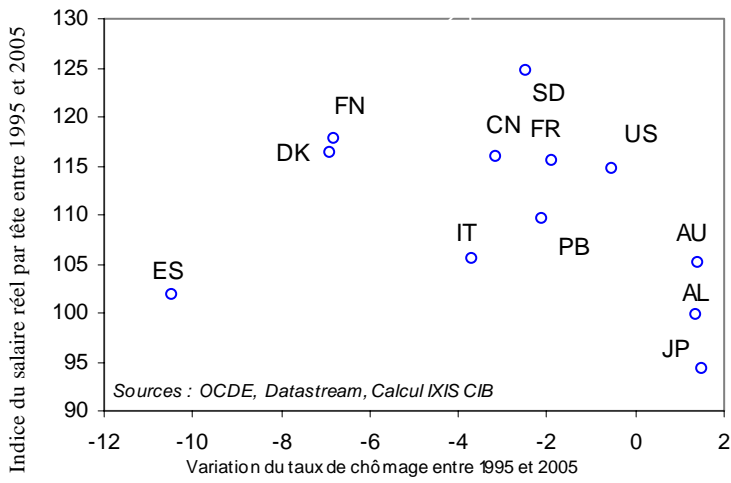
**Emploi total et productivité par tête (2000-2005)**



- les graphiques 5a à 5d montrent une absence de lien entre le salaire réel, l'emploi et le chômage ;

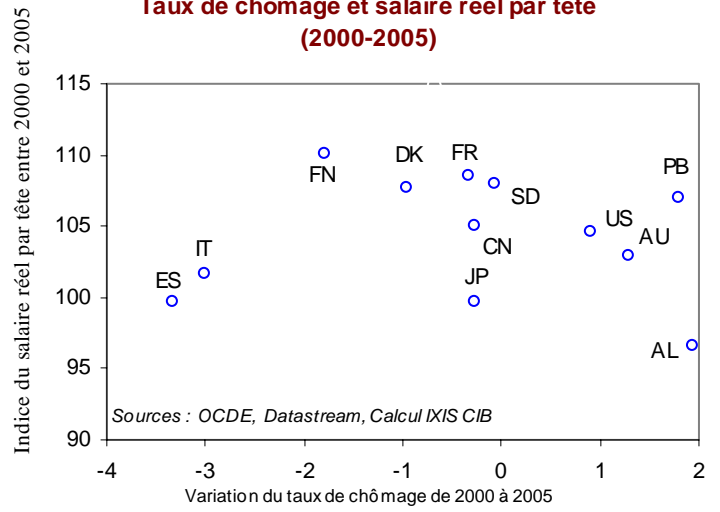
**Graphique 5a**

**Taux de chômage et salaire réel par tête (1995-2005)**



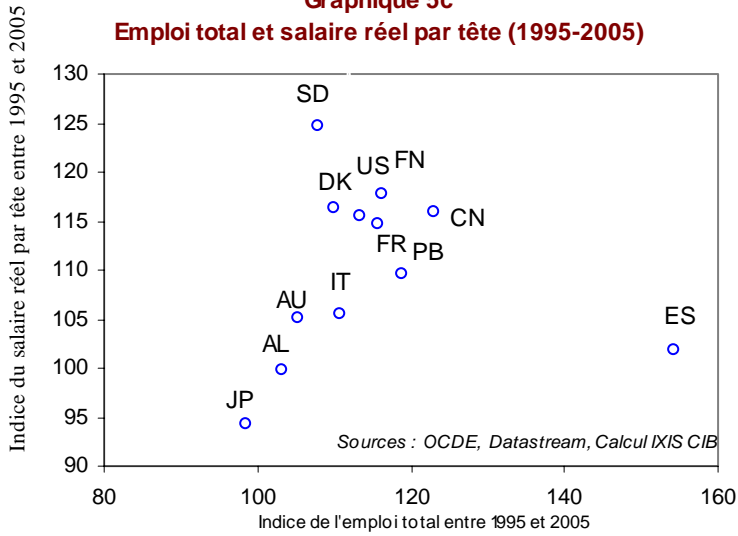
**Graphique 5b**

**Taux de chômage et salaire réel par tête (2000-2005)**



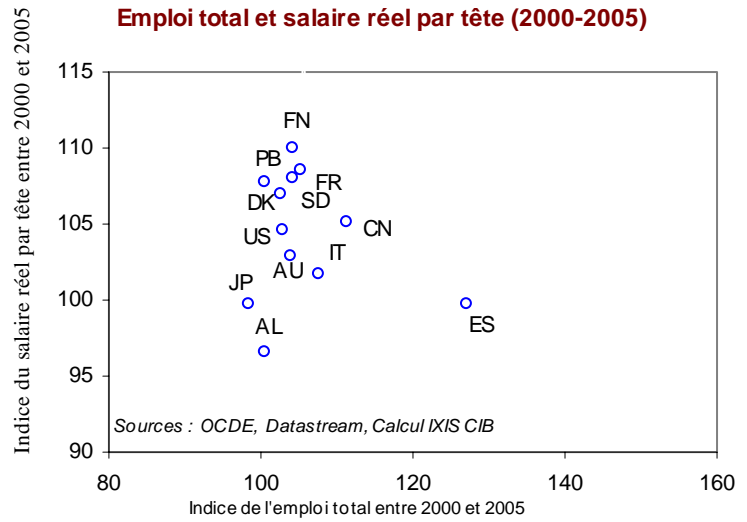
**Graphique 5c**

**Emploi total et salaire réel par tête (1995-2005)**



**Graphique 5d**

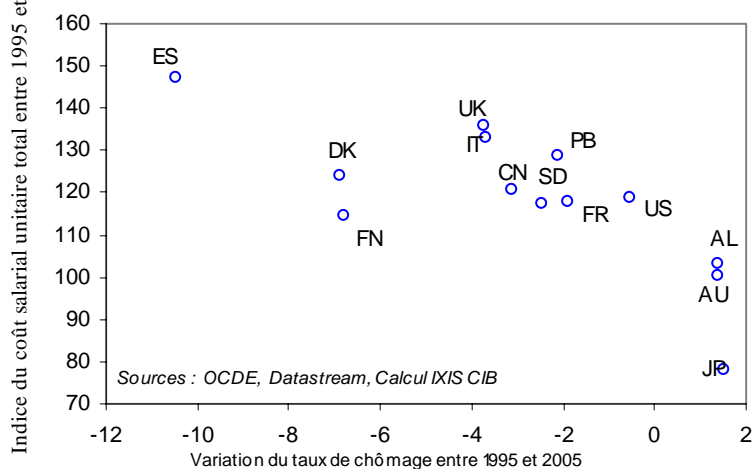
**Emploi total et salaire réel par tête (2000-2005)**



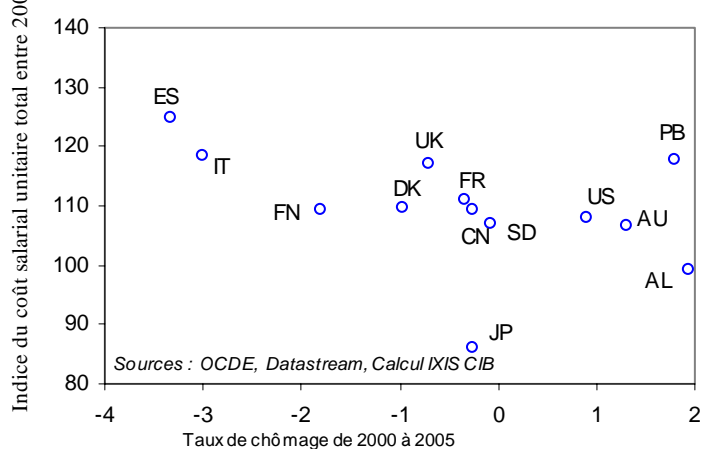
- de manière cohérente avec ce qui précède, **les graphiques 6a à 6h** montrent un lien positif entre le coût salarial unitaire (total ou manufacturier) et l'emploi (négatif avec le chômage).



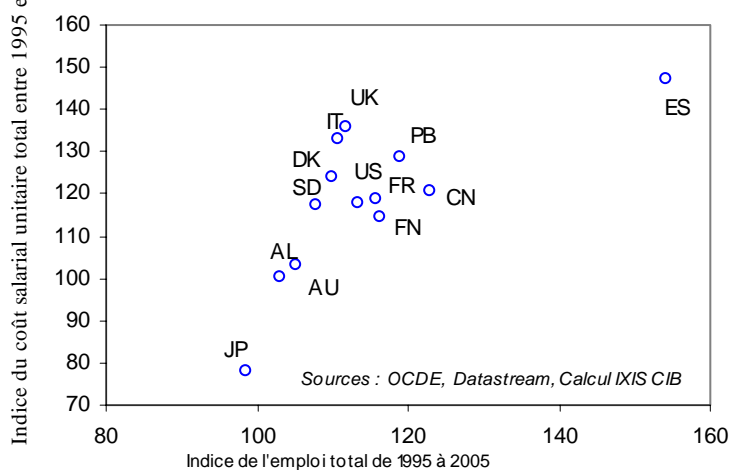
**Graphique 6a**  
**Taux de chômage et coût salarial unitaire (1995-2005)**



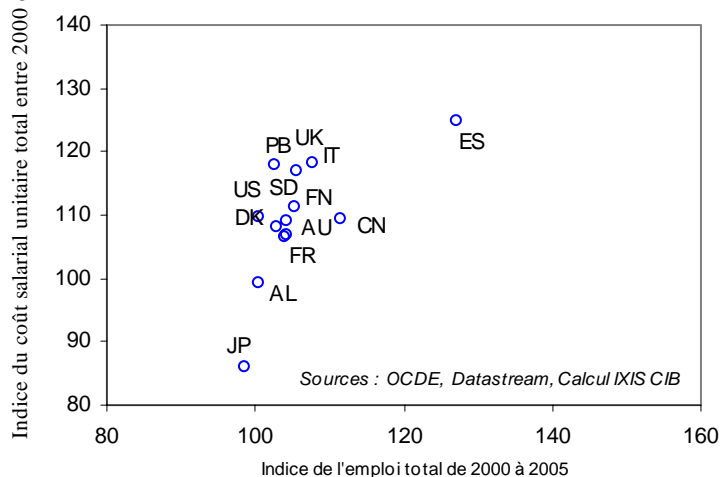
**Graphique 6b**  
**Taux de chômage et coût salarial unitaire (2000-2005)**



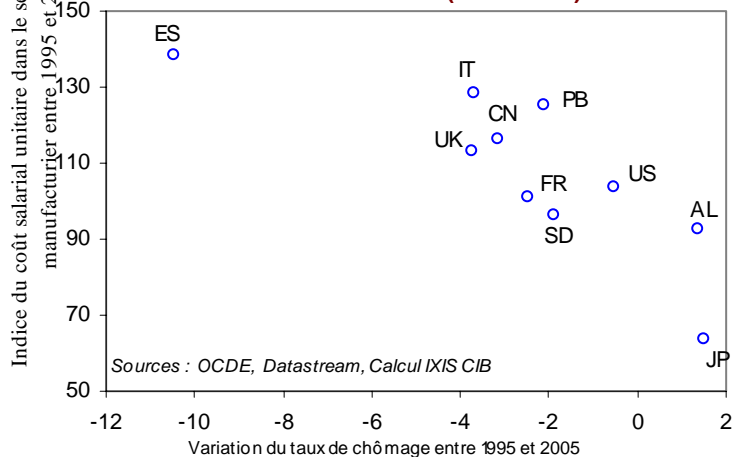
**Graphique 6c**  
**Emploi total et coût salarial unitaire (1995-2005)**



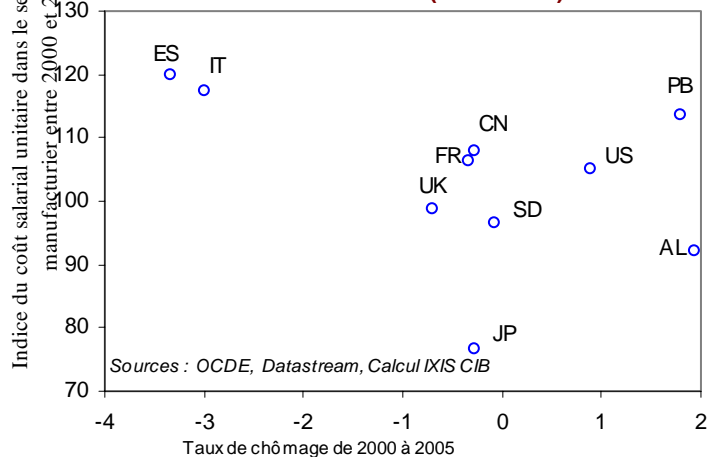
**Graphique 6d**  
**Emploi total et coût salarial unitaire (2000-2005)**



**Graphique 6e**  
**Taux de chômage et coût salarial unitaire dans le secteur manufacturier (1995-2005)**

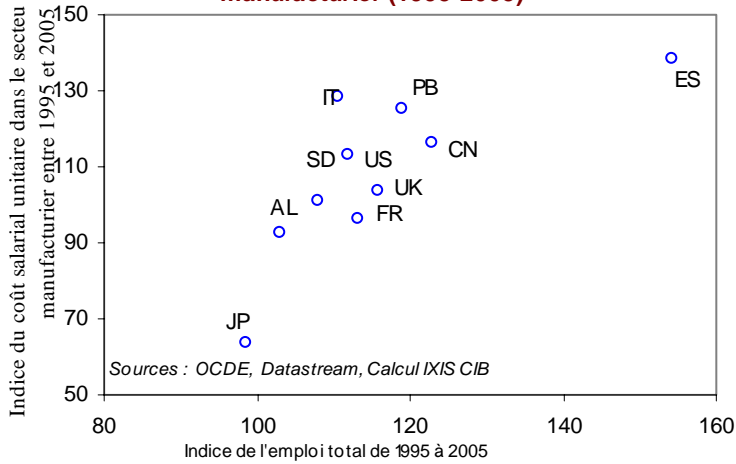


**Graphique 6f**  
**Taux de chômage et coût salarial unitaire dans le secteur manufacturier (2000-2005)**



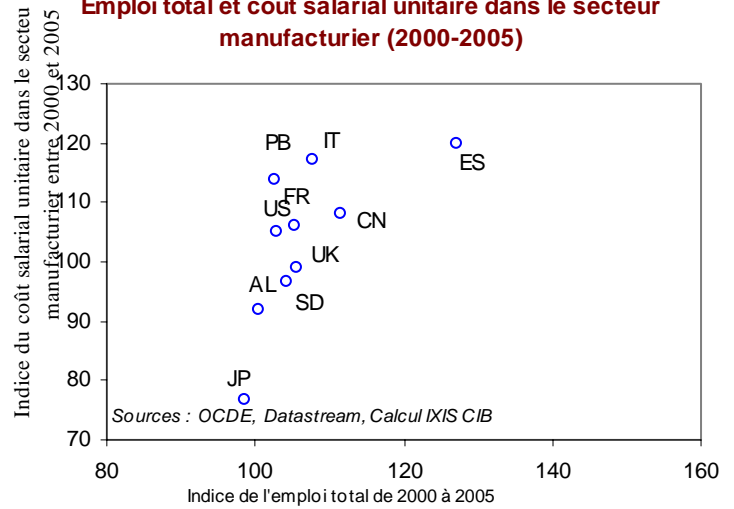
**Graphique 6g**

**Emploi total et coût salarial unitaire dans le secteur manufacturier (1995-2005)**



**Graphique 6h**

**Emploi total et coût salarial unitaire dans le secteur manufacturier (2000-2005)**



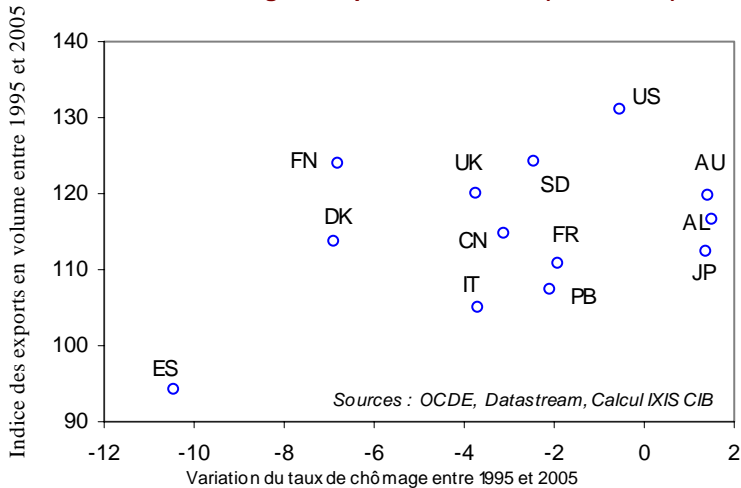
#### (4) Commerce extérieur

Nous regardons les liens de la variation de l'emploi et du chômage avec :

- la croissance des exportations ;
  - la variation du ratio imports/demande intérieure ;
  - la balance commerciale (en % du PIB).
- **les graphiques 7a à 7d montrent un lien négatif entre l'emploi (positif entre la variation du chômage) et la progression des exportations ;**

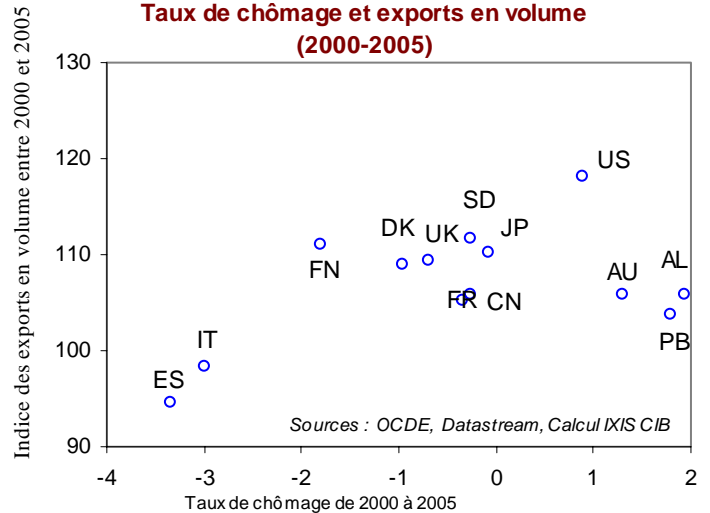
**Graphique 7a**

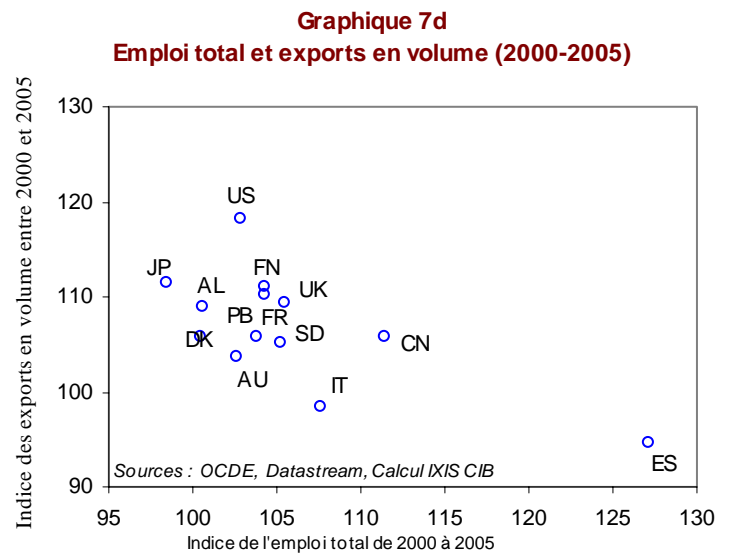
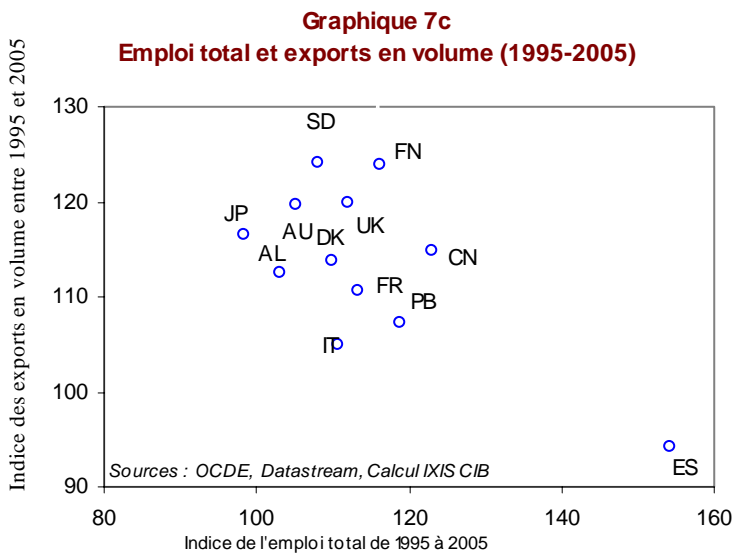
**Taux de chômage et exports en volume (1995-2005)**



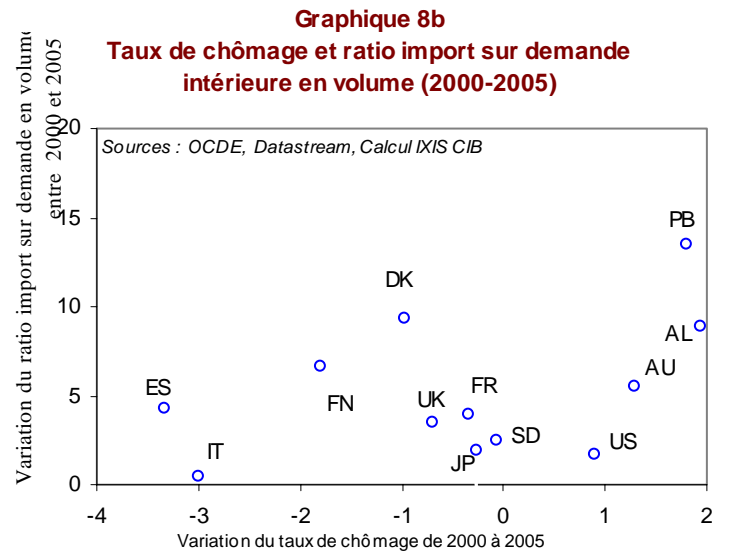
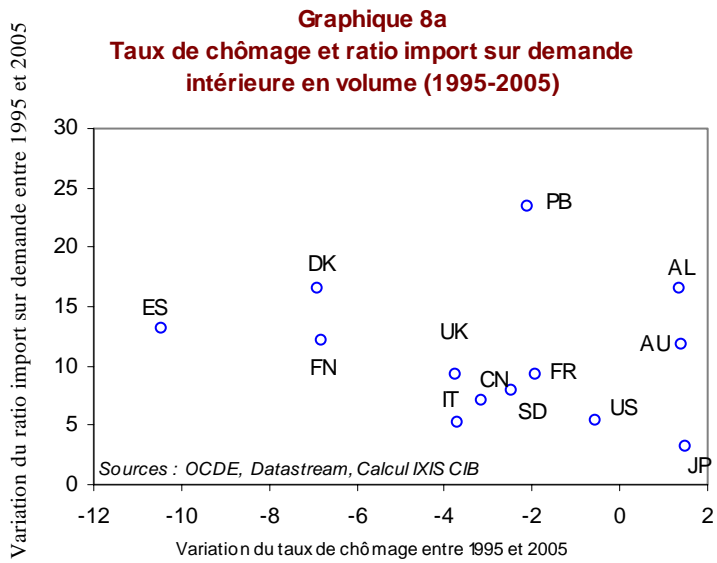
**Graphique 7b**

**Taux de chômage et exports en volume (2000-2005)**



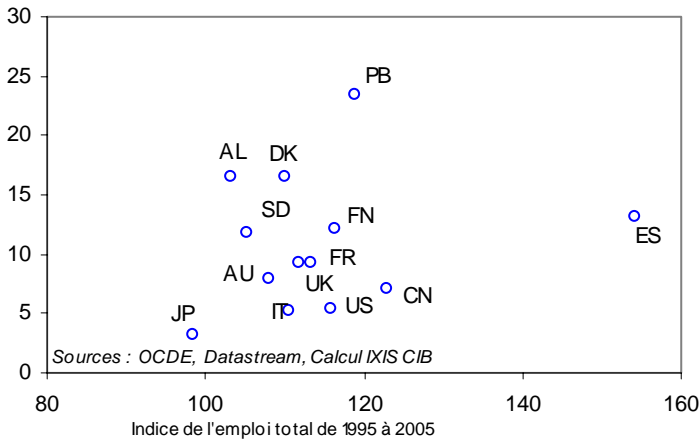


- les graphiques 8a à 8d montrent une absence de lien significatif entre emploi, chômage et part des importations dans la demande ;

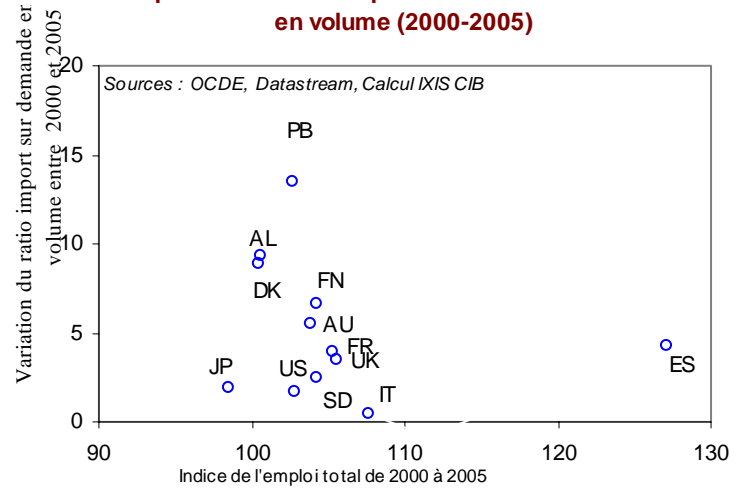


Variation du ratio import sur demande entre 1995 et 2005

**Graphique 8c**  
**Emploi total et ratio import sur demande intérieure**  
**en volume (1995-2005)**



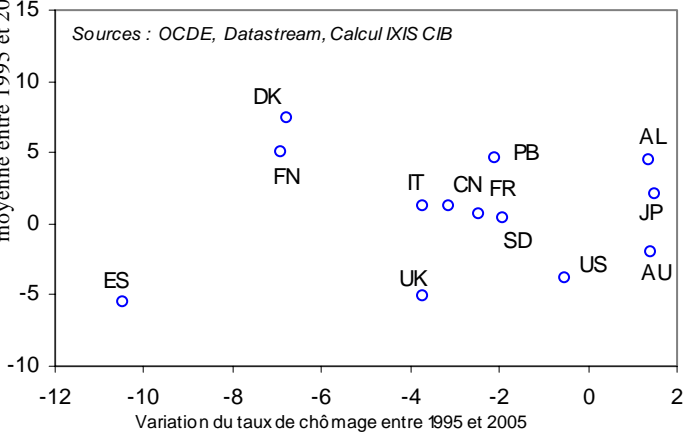
**Graphique 8d**  
**Emploi total et ratio import sur demande intérieure**  
**en volume (2000-2005)**



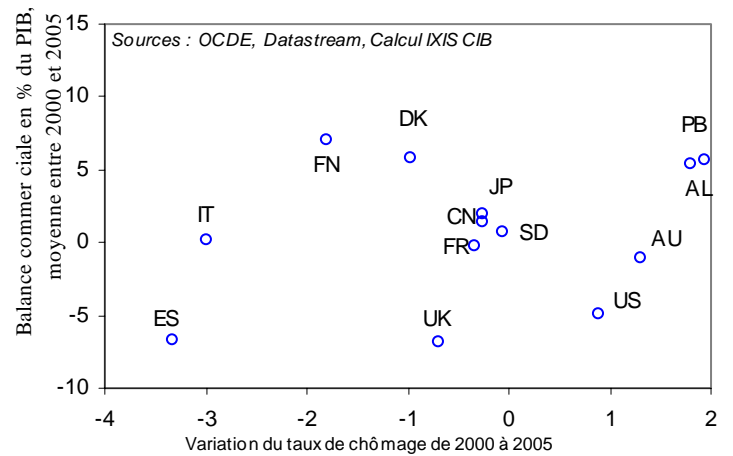
- les graphiques 9a à 9d montrent que les pays où l'emploi monte et le chômage baisse ont davantage de déficit commercial que les autres, ce qui est raisonnable (effet de demande).

Balance commerciale en % du PIB, moyenne entre 1995 et 2005

**Graphique 9a**  
**Taux de chômage et balance commerciale**  
**en % du PIB (1995-2005)**

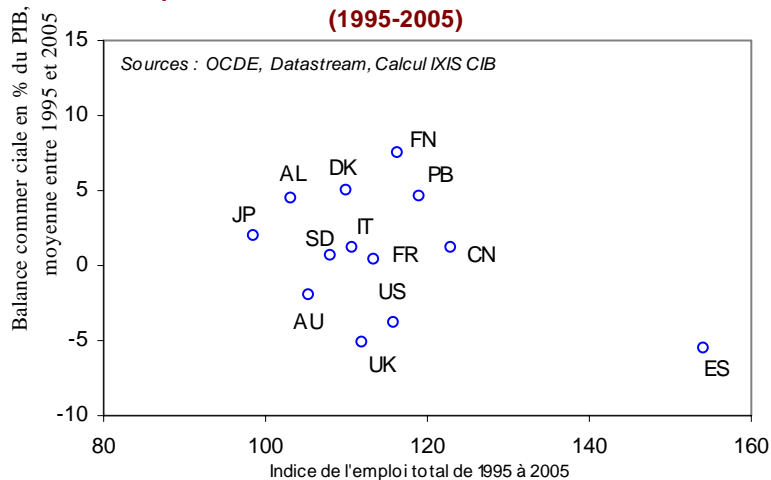


**Graphique 9b**  
**Taux de chômage et balance commerciale**  
**en % du PIB (2000-2005)**



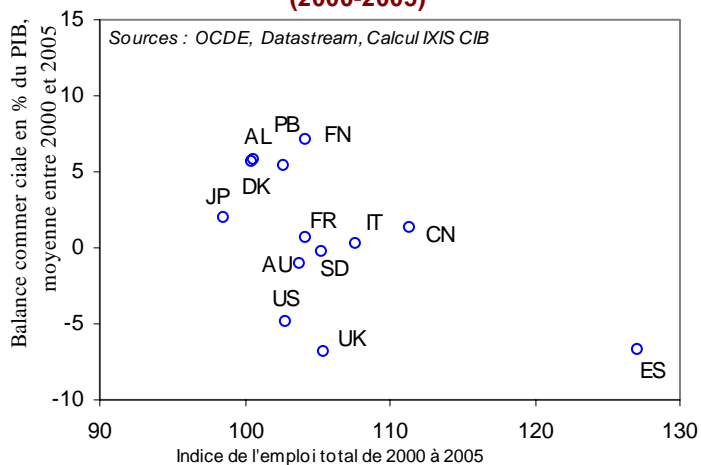
**Graphique 9c**

**Emploi total et balance commerciale en % du PIB (1995-2005)**



**Graphique 9d**

**Emploi total et balance commerciale en % du PIB (2000-2005)**

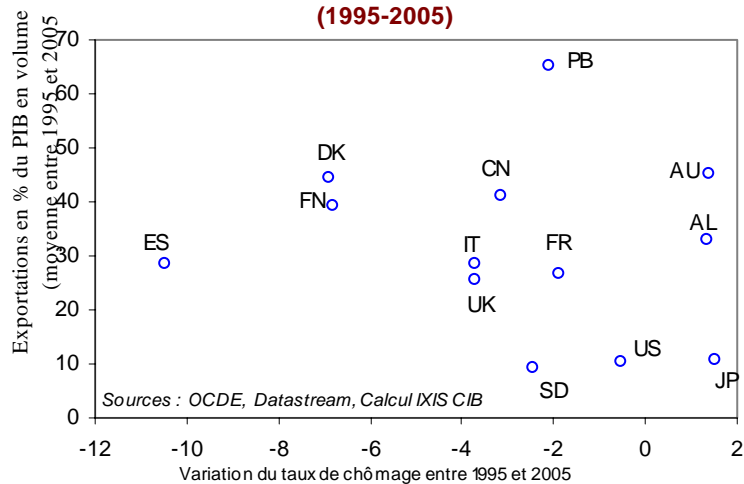


**Degré d'ouverture et performance du marché du travail**

On peut penser que, dans un Monde en croissance forte, les pays très ouverts bénéficient d'un avantage, mais il faut aussi pour cela qu'ils disposent de la "bonne" spécialisation productive. **Les graphiques 10a à 10d montrent que ce n'est pas le cas : il n'y a pas de lien significatif entre performance du marché du travail et part des importations dans le PIB.**

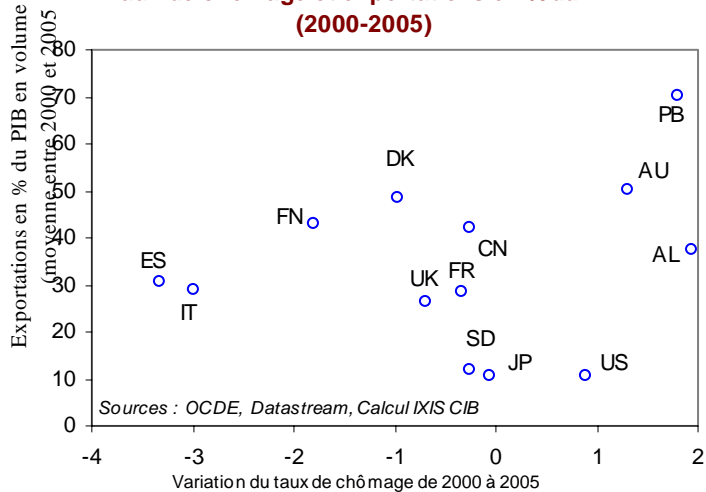
**Graphique 10a**

**Taux de chômage et exportations en % du PIB (1995-2005)**

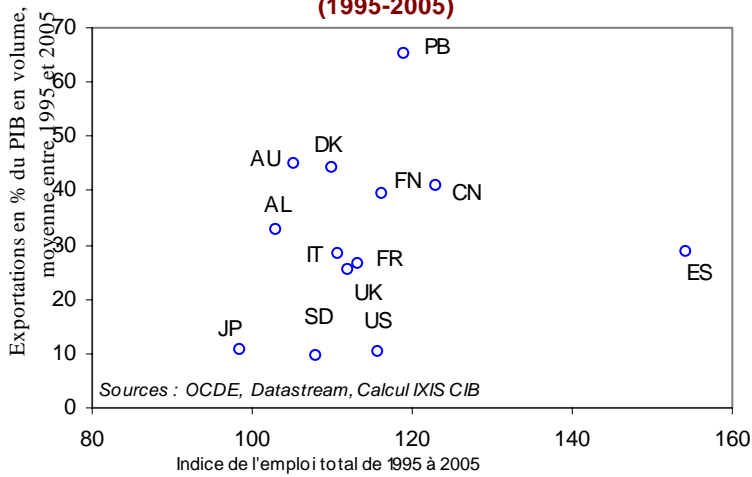


**Graphique 10b**

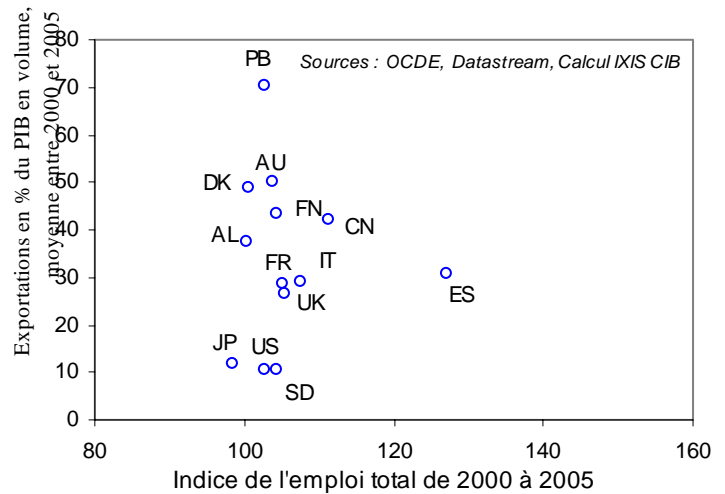
**Taux de chômage et exportations en % du PIB (2000-2005)**



**Graphique 10c**  
**Emploi total et exportations en % du PIB**  
**(1995-2005)**



**Graphique 10d**  
**Emploi total et exportations en % du PIB**

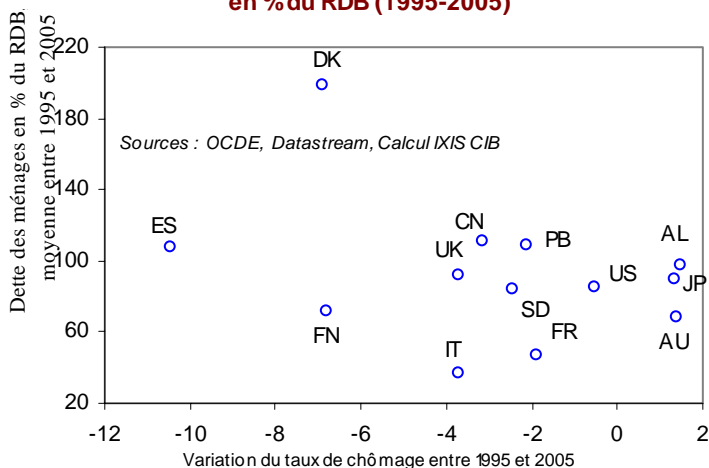


**Structures financières  
et performance du  
marché du travail**

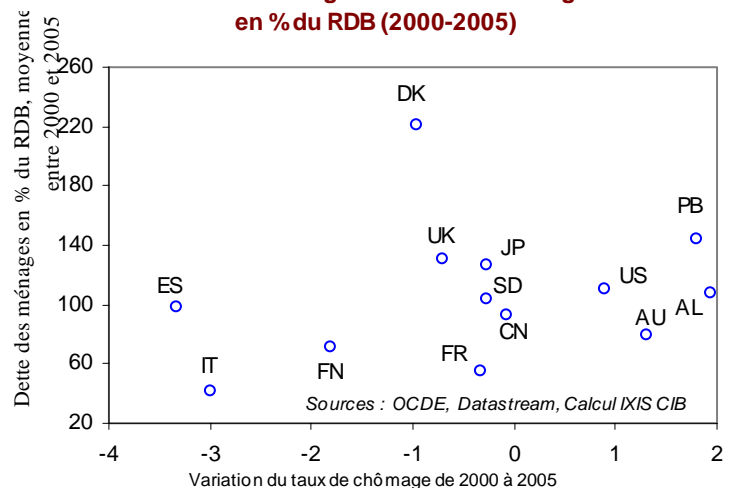
L'équilibre macroéconomique mondial étant caractérisé par une politique monétaire expansionniste, des taux d'intérêt bas, des prix d'actifs et des taux d'endettement de ce fait normalement en hausse, on s'attend à ce que soient favorisés les pays où la technologie de crédits est moderne (par exemple, facilité à refinancer les prêts en cas de baisse des taux d'intérêt), où le recours au crédit est naturel, où les effets de richesse jouent un rôle important dans le comportement (endettement, dépense) des agents économiques privés.

- Il y a peu de liens entre le niveau de la dette des ménages (en % du RDB des ménages) et la variation de l'emploi ou du chômage (graphiques 11a à 11d), mais l'emploi croît et le chômage baisse avec la variation de la dette des ménages (graphiques 11e à 11h).

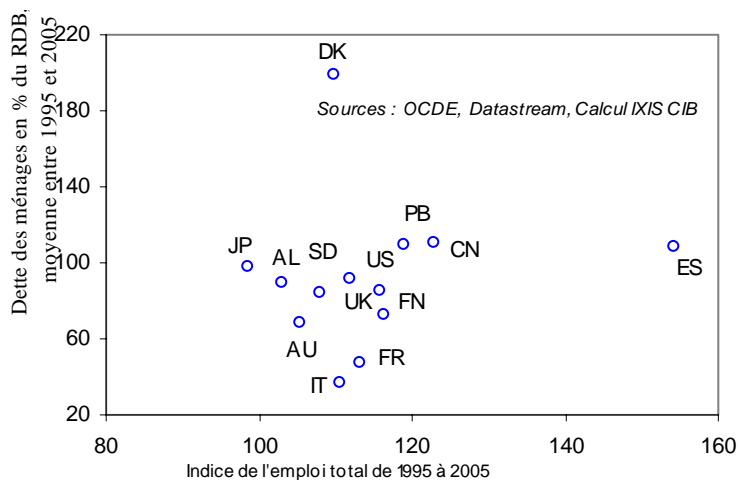
**Graphique 11a**  
**Taux de chômage et dette des ménages**  
**en % du RDB (1995-2005)**



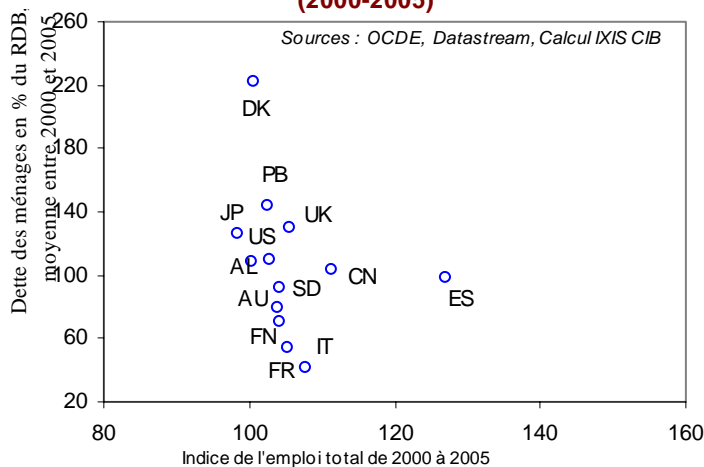
**Graphique 11b**  
**Taux de chômage et dette des ménages**  
**en % du RDB (2000-2005)**



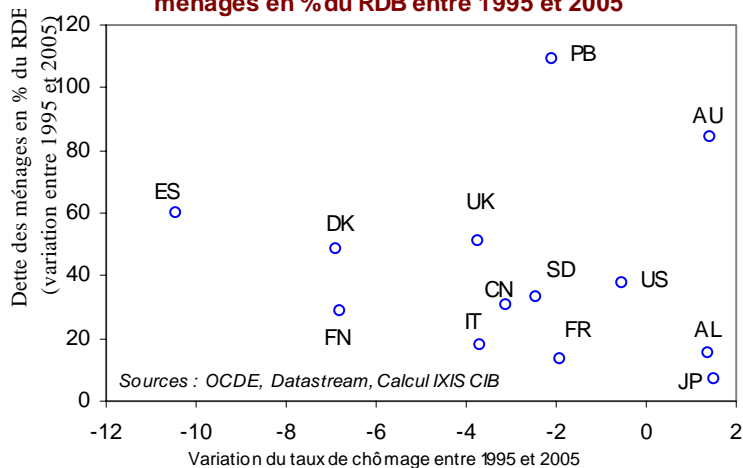
**Graphique 11c**  
Emploi total et dette des ménages en % du RDB



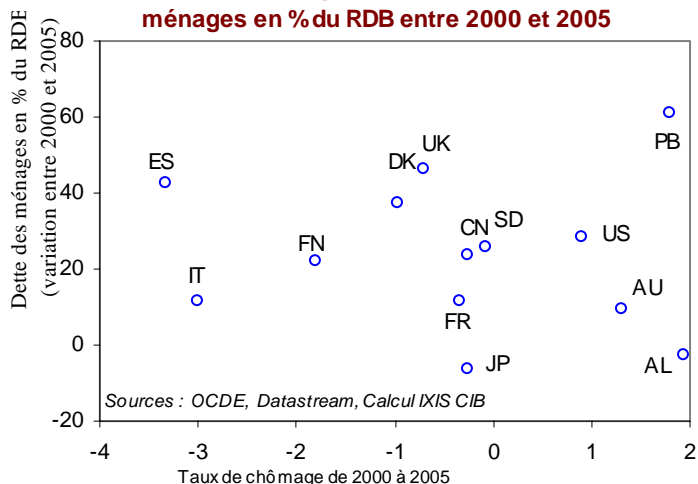
**Graphique 11d**  
Emploi total et dette des ménages en % du RDB (2000-2005)



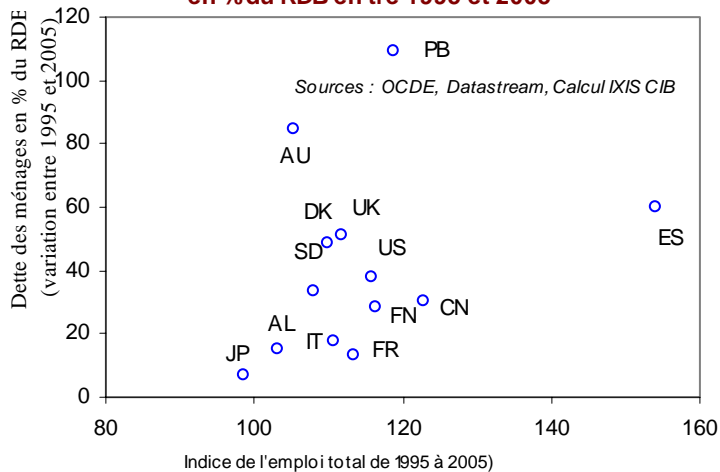
**Graphique 11e**  
Taux de chômage et variation de la dette des ménages en % du RDB entre 1995 et 2005



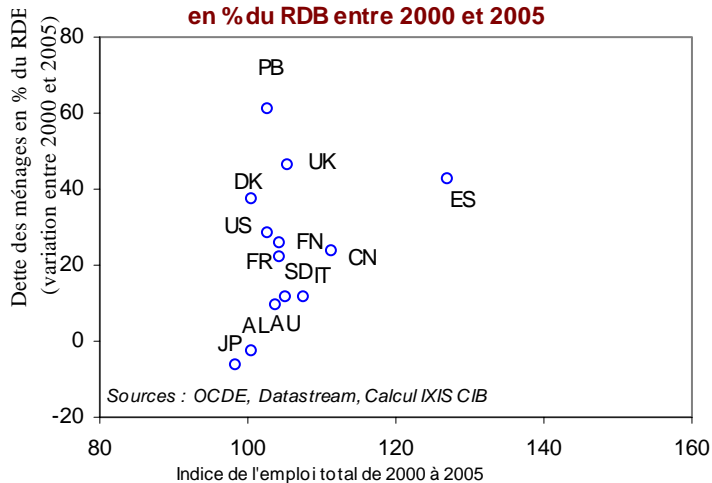
**Graphique 11f**  
Taux de chômage et écart de la dette des ménages en % du RDB entre 2000 et 2005



**Graphique 11g**  
Emploi total et variation de la dette des ménages en % du RDB en tre 1995 et 2005

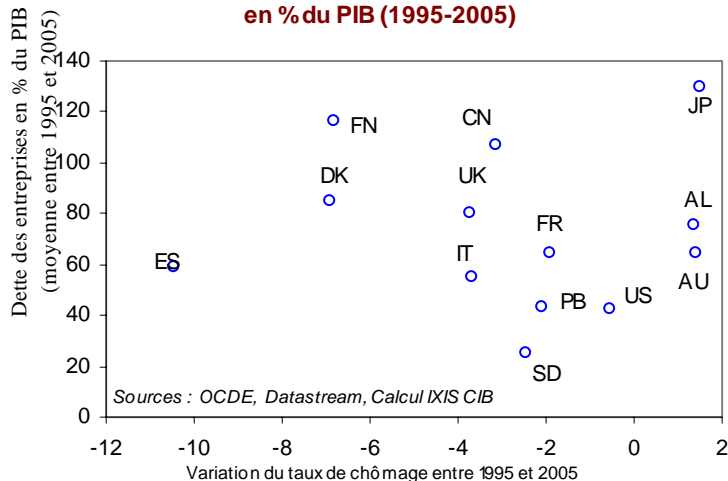


**Graphique 11h**  
Emploi total et variation de la dette des ménages en % du RDB entre 2000 et 2005

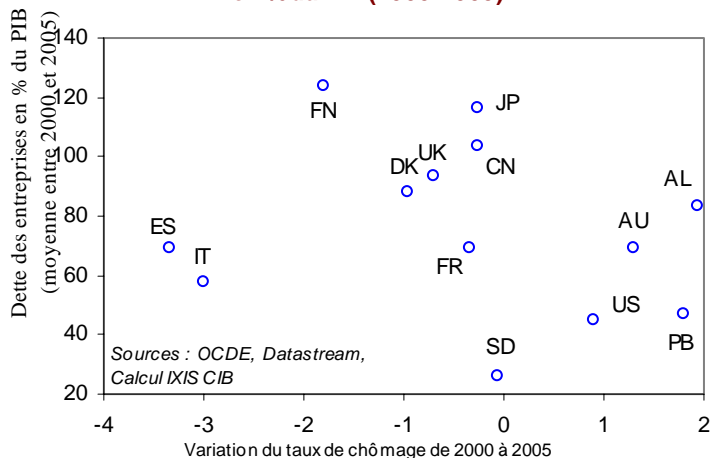


- Il n'y a pas de lien significatif entre l'évolution de l'emploi, du chômage et le niveau d'endettement des entreprises (% PIB, graphiques 12a à 12h), mais l'emploi croît et le chômage baisse avec la variation de la dette des entreprises.

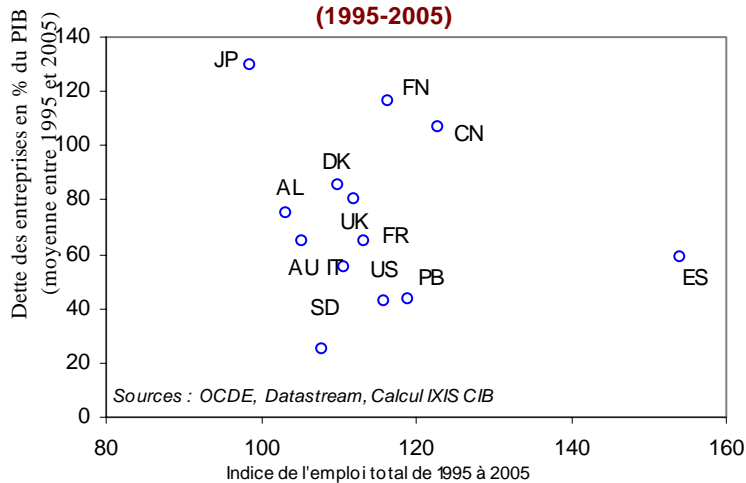
**Graphique 12a**  
Taux de chômage et dette des entreprises en % du PIB (1995-2005)



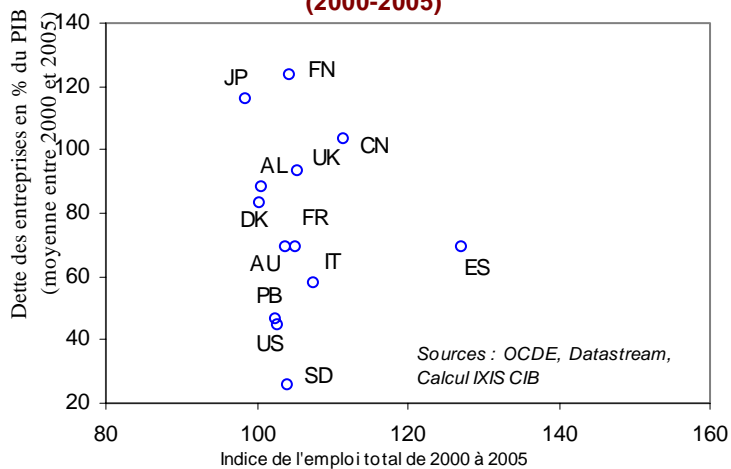
**Graphique 12b**  
Taux de chômage et dette des entreprises en % du PIB (2000-2005)



**Graphique 12c**  
Emploi total et dette des entreprises en % du PIB (1995-2005)



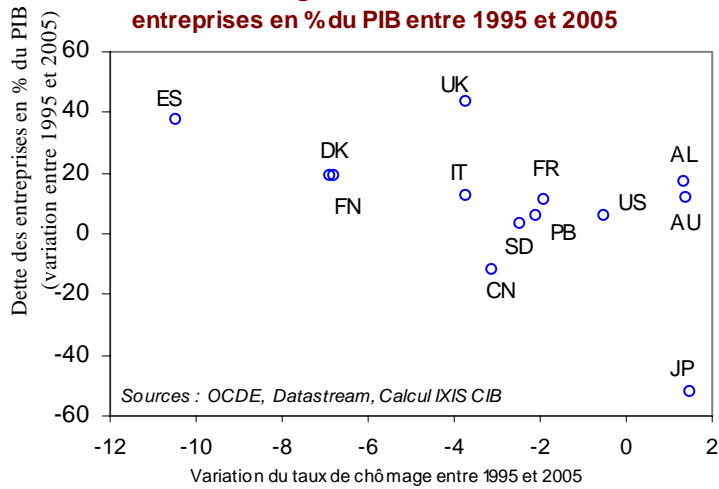
**Graphique 12d**  
Emploi total et dette des entreprises en % du PIB (2000-2005)





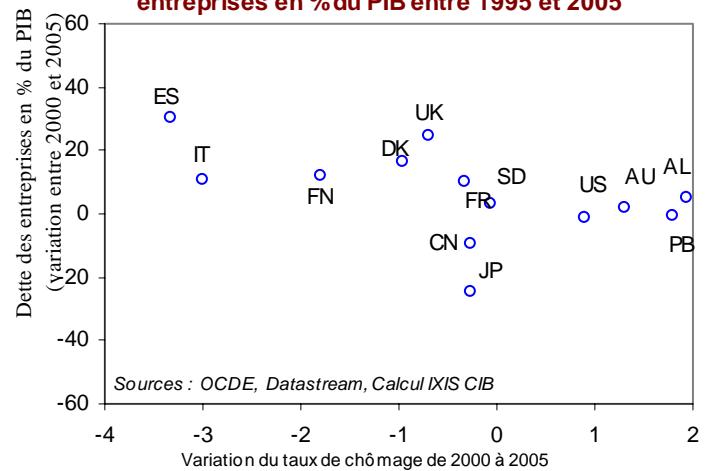
**Graphique 12e**

**Taux de chômage et variation de la dette des entreprises en % du PIB entre 1995 et 2005**



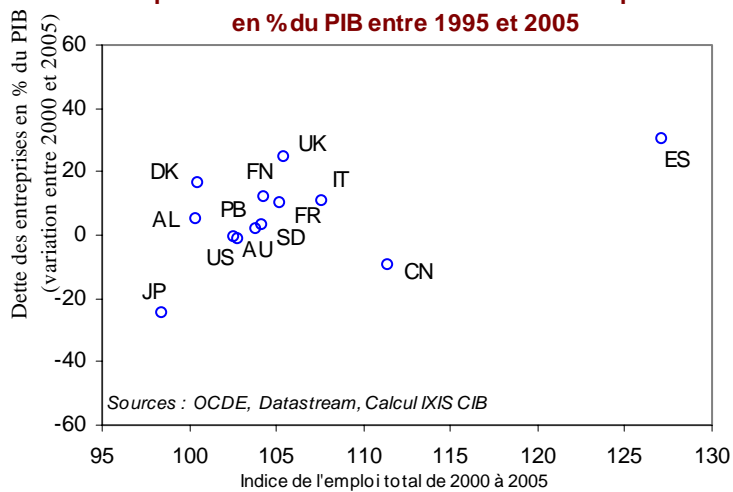
**Graphique 12f**

**Taux de chômage et variation de la dette des entreprises en % du PIB entre 1995 et 2005**



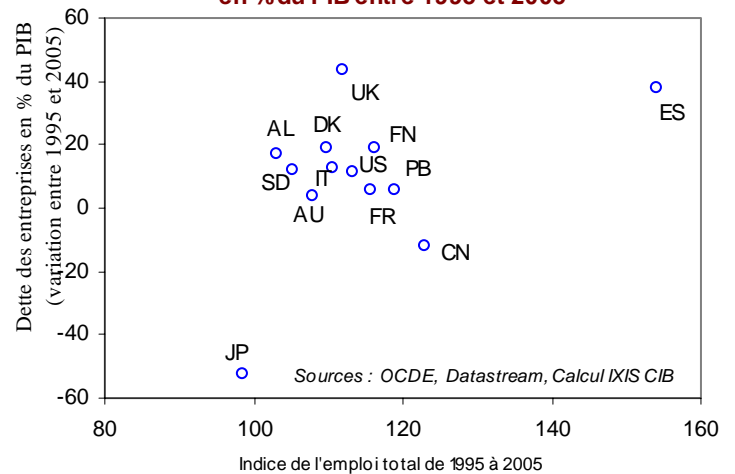
**Graphique 12g**

**Emploi total et variation de la dette des entreprises en % du PIB entre 1995 et 2005**



**Graphique 12h**

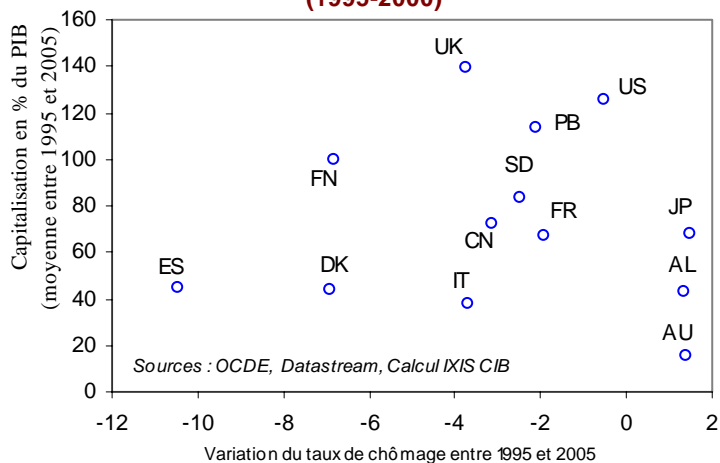
**Emploi total et variation de la dette des entreprises en % du PIB entre 1995 et 2005**



- Les graphiques 13a à 13h ne montrent aucun lien significatif entre la variation de l'emploi, du chômage, et la capitalisation boursière (rapportée au PIB), en niveau ou en variation.

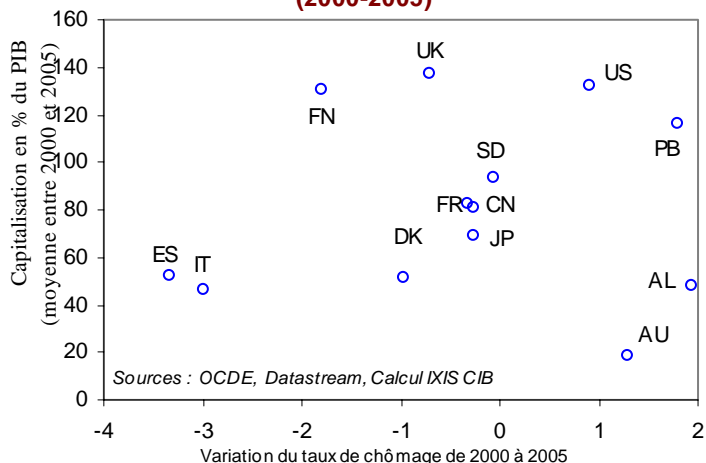
**Graphique 13a**

**Taux de chômage et capitalisation en % du PIB (1995-2000)**



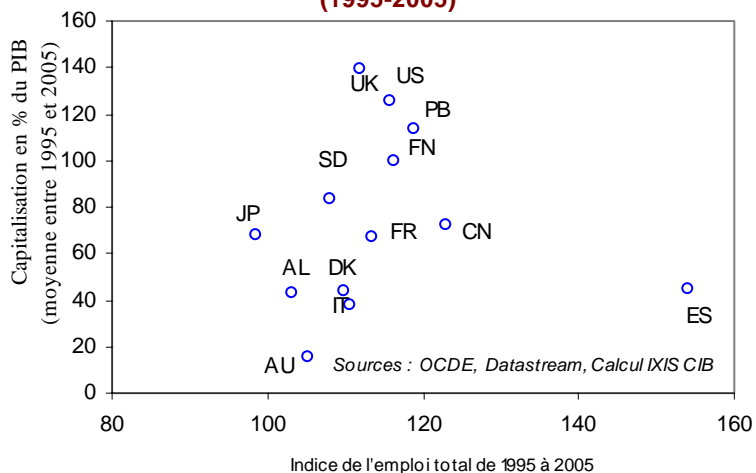
**Graphique 13b**

**Taux de chômage et capitalisation en % du PIB (2000-2005)**



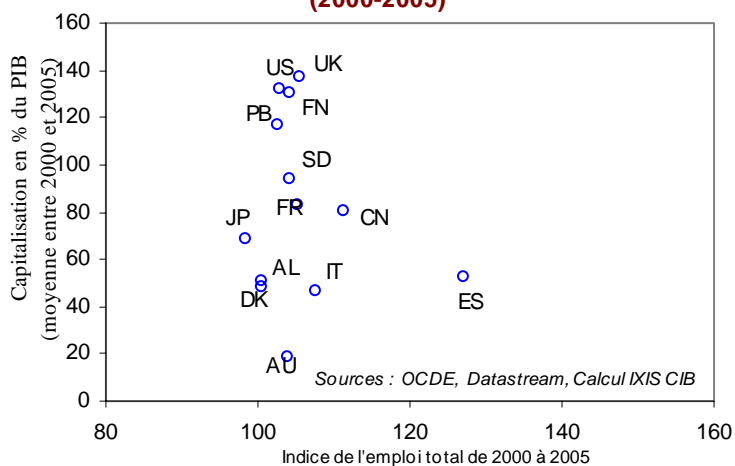
**Graphique 13c**

**Emploi total et capitalisation en % du PIB (1995-2005)**



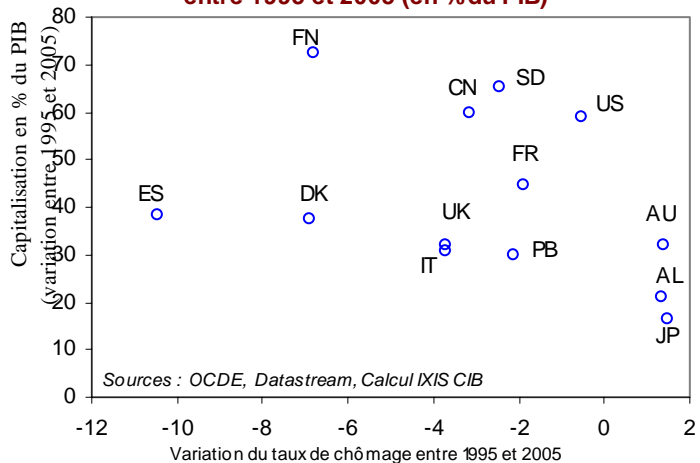
**Graphique 13d**

**Emploi total et capitalisation en % du PIB (2000-2005)**



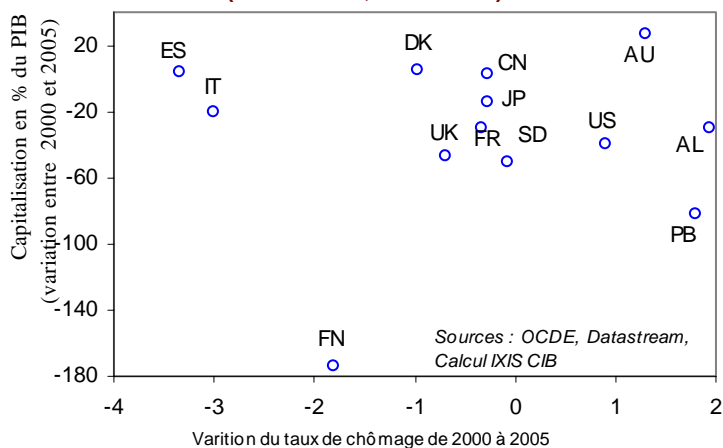
**Graphique 13e**

**Taux de chômage et variation de la capitalisation entre 1995 et 2005 (en % du PIB)**

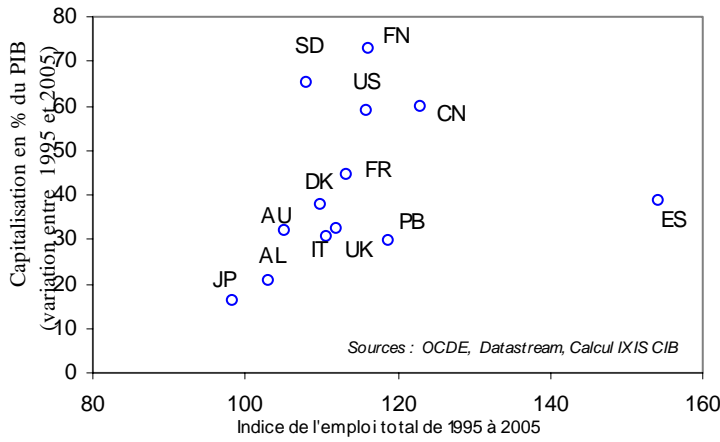


**Graphique 13f**

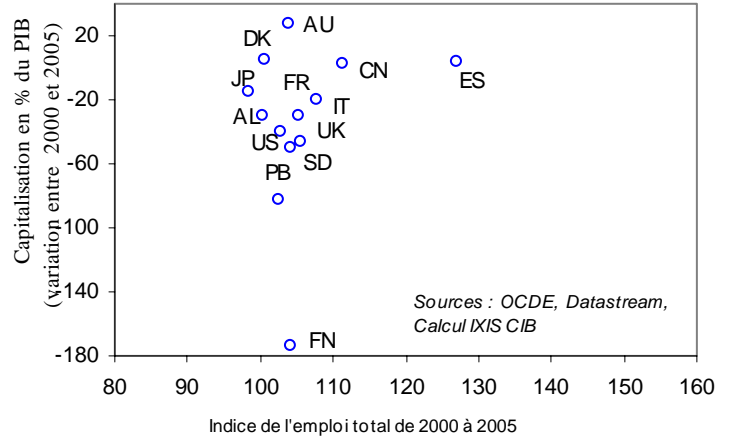
**Taux de chômage et variation de la capitalisation (en % du PIB, 2000-2005)**



**Graphique 13g**  
Emploi total et variation de la capitalisation  
entre 1995 et 2005 (en % du PIB)

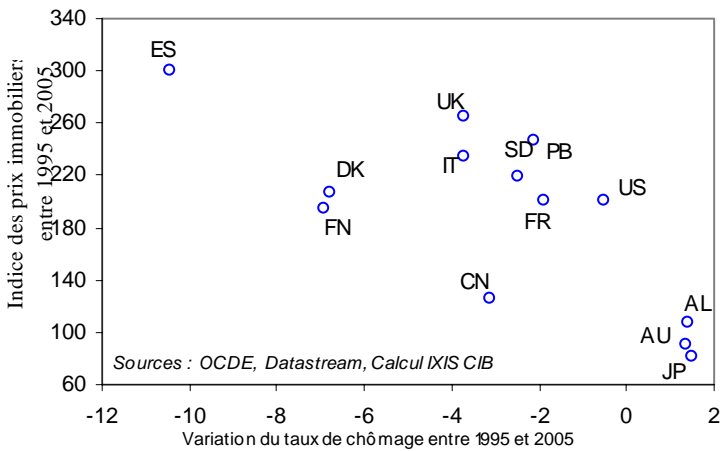


**Graphique 13h**  
Emploi total et variation de la capitalisation  
entre 1995 et 2005 (en % du PIB)

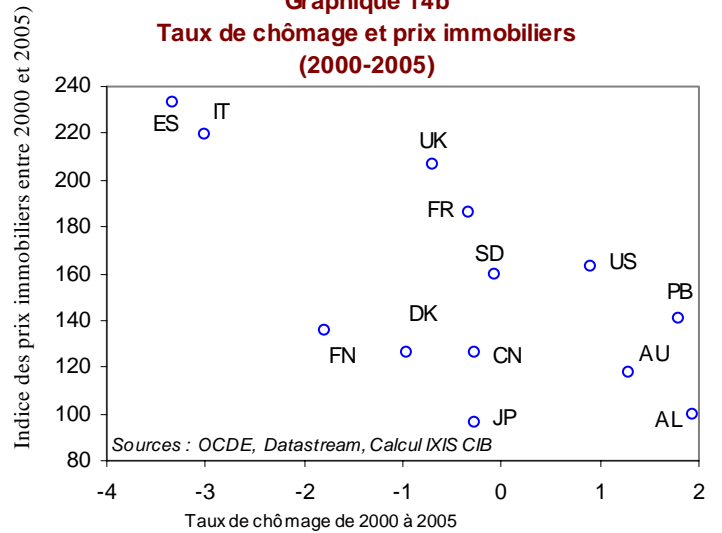


- Par contre il y a un lien fort entre la croissance de l'emploi, la baisse du chômage et la hausse des prix de l'immobilier (graphiques 14 à 14d).

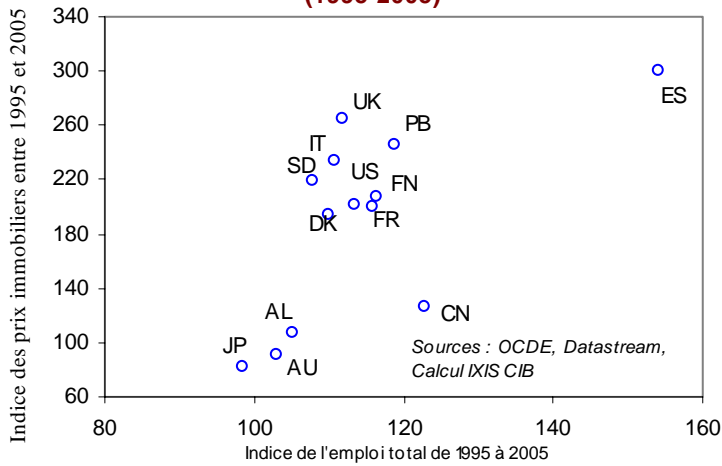
**Graphique 14a**  
Taux de chômage et prix immobiliers  
(1995-2000)



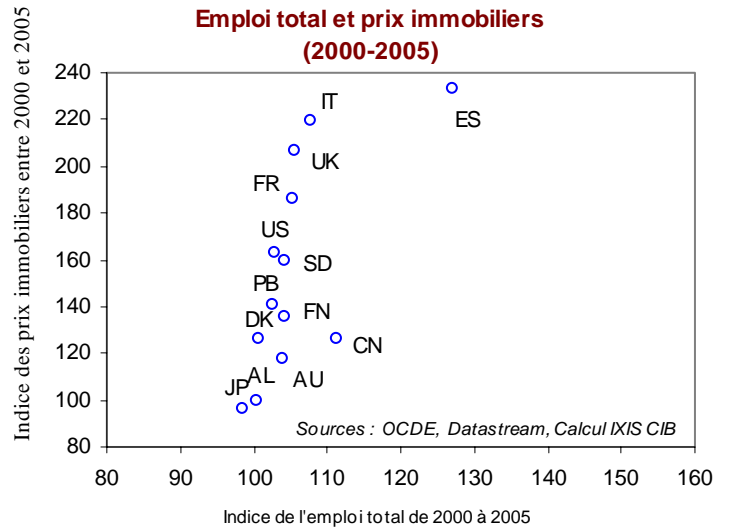
**Graphique 14b**  
Taux de chômage et prix immobiliers  
(2000-2005)



**Graphique 14c**  
**Emploi total et prix immobiliers**  
**(1995-2005)**



**Graphique 14d**  
**Emploi total et prix immobiliers**  
**(2000-2005)**



**Synthèse : un hommage au vice et à la patience**

**Le vice** (hausse des coûts de production, hausse de l'endettement des ménages et des entreprises, hausse des prix de l'immobilier, déficits commerciaux) **est donc associé aux créations d'emplois et à la baisse du chômage. Il faut donc attendre plus de 10 ans pour obtenir les bénéfices associés à la vertu**, puisque l'effort d'innovation et de recherche, les gains de productivité, la hausse des exportations, sont associés à la baisse de l'emploi et à la hausse du chômage.