

Michel Husson, de l'Institut de recherches économiques et sociales

# «L'augmentation des créations d'emplois est un vrai mystère»

En 2007, la France a créé près de 300 000 emplois, un record depuis 2000 (567 000 créations dans le secteur privé). Le nombre d'offres publiées par l'Association pour l'emploi des cadres a progressé de 27 % en 2007, et 2008 devrait marquer un record, selon l'Apec. Explications avec Michel Husson de l'Ires.

**Pourquoi un tel dynamisme de l'emploi, dans un contexte de faible croissance ?**

C'est un vrai mystère. Une année complètement atypique. Historiquement, c'est la croissance qui tire l'emploi. Mais depuis 2003, la création d'emplois augmente chaque année (de 1,9 % en 2007) alors que la croissance stagne à 2 % en moyenne. On a atteint un paroxysme en 2007 : l'augmentation des créations d'emplois est de 1,9 %, comme la croissance économique. Ça veut dire que la productivité est nulle !

**Une spécificité française ?**

Oui. Sur les deux dernières années, la France a une croissance inférieure d'un point environ à la moyenne européenne. Elle a créé en revanche à peu près autant d'emplois que les autres.

**Du CNE à la rupture à l'amiable (à venir), la volonté des derniers gouvernements de «fluidifier» le marché peut-elle expliquer la tendance ?**

Les employeurs vont peut-être embaucher plus vite pour répondre aux hausses de commandes s'ils savent qu'ils licencieront plus facilement. Mais ça n'explique pas pourquoi ils anticipent une croissance qui ne vient pas.

**Comment l'expliquer alors ?**

Deux scénarios sont possibles. Dans le premier, nous nous sommes installés dans un nouveau modèle économique : un marché du travail plus dual. D'un côté les «bons» emplois

bien payés. De l'autre, des emplois précaires et peu rémunérés, comme dans les services à la personne, qui représentent près du tiers des emplois créés en 2007. Dans ce cas, une faible croissance peut alors créer beaucoup d'emplois.

**Et le deuxième scénario ?**

Un gros ralentissement en 2008. Après avoir créé plus d'emplois que n'en suscitait la croissance, les entreprises pourraient réduire leurs effectifs plus fortement.

**Et l'emploi des cadres ?**

La prévision de l'Apec pour 2008 me paraît extraordinairement optimiste. L'emploi des cadres accentue les cycles. Il suit en gros l'investissement des entreprises (4,9 % en 2007). Cette année, les entreprises ont peut-être fait des efforts de réorganisation : elles ont investi, embauché des cadres pour se repositionner qualitativement.

Recueilli par **SONYA FAURE**

## Résultats annuels 2007

CHIFFRE D'AFFAIRES

**59,6 Mds €**

(+ 2,5 % en croissance organique)

EBITDA

**15,2 Mds €**

(+ 6,1 %)

RÉSULTAT NET

**5,6 Mds €**

r une énergie  
ce de CO<sub>2</sub>.

nces pour EDF, marquée par  
nciers. Les investissements  
tation de près de 50 % en  
une avancée majeure pour